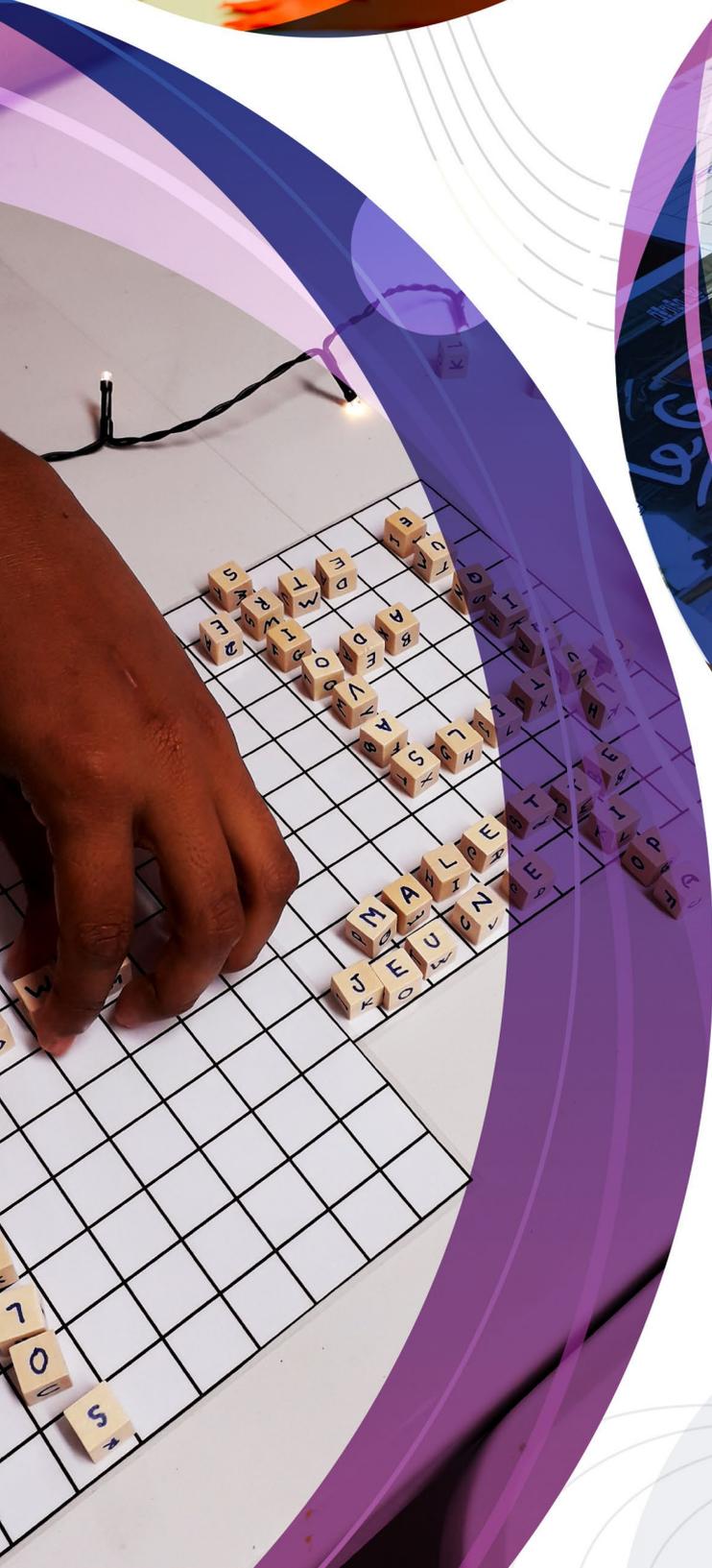


La Réunion :  
un territoire d'avenir  
pour et par les jeunes



# Rapport d'activités 2022



## Sommaire

Pôle Réunionnais Organisation Développement Innovation Jeunesse – PRODIJ	p. 4
Le PIA Jeunesse Réunion	p. 9
Focus sur le projet Si Té Kap	p. 18
L'action AJIR 974	p. 22
L'action Kisamilé	p. 24
L'évaluation	p. 26
La préparation d'un renouveau : le post-PIA	p. 27
Les perspectives 2023	p. 29

## Mot du Président

L'année que nous venons de traverser a sans aucun doute été synonyme de projection vers le futur. Nos yeux ont définitivement été rivés sur l'avenir de PRODIJ post-PIA. Nous avons longtemps été contraints de travailler dans l'urgence, de gérer les imprévus ou les erreurs du passé. Pouvoir se préparer et se projeter dans l'avenir était un luxe dont nous avons que rarement bénéficié au long de ces six dernières années. Ce constat démontre que PRODIJ a enfin atteint sa vitesse de croisière en solidifiant ses bases et en prouvant son importante capacité de résilience. Si la préparation aux changements a mobilisé toute l'équipe PRODIJ, elle a aussi été possible grâce à l'apport d'expertises externes, comme la mise en place d'un Dispositif Local D'accompagnement (DLA) afin d'asseoir la gouvernance et le modèle économique de l'association, d'une préparation et d'une formation au référentiel Qualiopi qui nous a permis d'obtenir quelques mois plus tard la certification et de devenir Organisme de Formation. La refonte de l'image de PRODIJ a également été travaillée et étudiée par plusieurs professionnels : des graphistes, vidéastes, imprimeurs, etc. qui ont permis un rendu de qualité, à la hauteur de notre ambition. C'est enfin toute l'équipe de PRODIJ et son collègue jeunes qui ont imaginé le PRODIJ de demain en tenant compte des réussites et des limites de l'expérience PIA et en mettant en valeur les compétences acquises, les savoir-faire,

les talents de chacun au service des besoins du territoire.

Il est ainsi temps pour PRODIJ de tourner une page importante de son histoire, intimement liée au PIA Jeunesse Réunion qui lui a donné naissance. Nous devons désormais voler de nos propres ailes, pérenniser les démarches et initiatives qui ont pu faire leur preuve et qui répondent à un réel besoin, continuer de nous améliorer, d'apprendre, d'innover et nous construire avec et pour les jeunes.

Je finirai par remercier tous celles et ceux qui ont pu faire partie de l'aventure PIA, qui nous ont soutenu, cru en nous et qui ont pu apporter leur lumière en toute bienveillance. A tous celles et ceux qui ont mis du cœur à l'ouvrage, mis la main à la pâte, joué le jeu et qui ont donné du sens à ce projet ; sans vous, rien de tout cela n'aurait pu aboutir. Sans vous, la légitimité de PRODIJ aurait été remise en question tout comme sa pérennisation au-delà du PIA.

Je suis ainsi fier de savoir que l'aventure se poursuivra et que PRODIJ continuera d'apporter des bénéfices à la jeunesse réunionnaise et au territoire.

**Jacky SMITH**  
Président de PRODIJ

## Pôle Réunionnais Organisation Développement Innovation Jeunesse - PRODIJ

L'association PRODIJ (Pôle Réunionnais d'Organisation de Développement et d'Innovation pour la Jeunesse) vise à impulser et consolider des initiatives innovantes pour et avec la jeunesse réunionnaise tout en favorisant une dynamique de collaboration entre acteurs locaux (jeunes, associations, acteurs publics et économiques) pour répondre efficacement aux problématiques du territoire et concevoir collectivement les politiques jeunesse.

Ses principales missions portent aujourd'hui sur 3 volets :

- ✓ La gestion administrative et financière du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) Jeunesse Réunion
- ✓ Le portage opérationnel de deux actions du PIA Jeunesse Réunion : AJIR 974 et Kisamilé
- ✓ L'animation de la synergie des acteurs sur le territoire réunionnais favorisant le travail partenarial et la co-construction entre acteurs et jeunes autour des projets jeunesse

Ce sont 5 valeurs qui portent PRODIJ  
et ses missions :

L'engagement  
La valorisation  
Le partage  
L'esprit d'équipe  
L'innovation

## La Gouvernance en 2022

Aujourd'hui, l'action gouvernance se décompose en 2 volets :

### ► *La gouvernance de PRODIJ et ses collèges d'acteurs :*

L'association PRODIJ est créée fin 2016 par les 4 membres fondateurs de la structure et du PIA Jeunesse Réunion : La Région Réunion, l'Etat, la CAF et la Fondation Crédit Agricole. Elle est structurée avec 4 collèges d'adhérents, personnes morales : les acteurs publics, associatifs, économiques et les jeunes, chacun représenté aux instances décisionnelles de PRODIJ : Bureau, Conseil d'Administration et Assemblée Générale. Ils décident ainsi des actions stratégiques de PRODIJ en gouvernance partagée ; c'est-à-dire qu'ils se partagent, de façon équilibrée, la responsabilité et les prises de décisions de l'association. Ils rassemblent des positions complémentaires, chacun intervenant en faveur de la jeunesse réunionnaise. Cette diversité assure une représentativité équilibrée qui est essentielle à l'accompagnement d'une nouvelle structuration de la gouvernance territoriale des politiques jeunesse.

En 2021, un nouveau collège d'acteurs a été créé : le collège des membres associés sans droit de vote qui se compose des membres fondateurs. Ce collège est présent aux instances décisionnelles à titre consultatif et est libre d'apporter son éclairage autour des thématiques abordées lors de ces rencontres.

Par ailleurs, cette même année, le Collège Jeunes accueille également des jeunes bénévoles à titre individuel avec droit de vote, une première à PRODIJ ! En effet, en mars 2021– et tenant compte que le Collège Jeunes ne pouvait accueillir que des jeunes représentants d'organisations de jeunes, limitant considérablement

l'hétérogénéité du groupe – l'association a procédé à un changement de statut concernant le Collège Jeunes. Désormais, il est inscrit dans les statuts que le Collège Jeunes pourra être constitué à la fois de jeunes représentants d'organisations jeunes et de jeunes bénévoles à titre individuel.

Afin de valoriser davantage la voix des jeunes dans les instances de PRODIJ, ce changement de statut a également modifié la représentation du Collège Jeunes au sein des instances avec droit de vote :

- Au Conseil d'Administration, le passage de 5 à 7 représentants du Collège Jeunes (les autres collèges étant chacun représentés par 5 voix au CA)
- Au bureau, le passage de 2 à 3 représentants du Collège Jeunes (les autres collèges étant représentés par 2 voix au bureau)

Ce sont 17 structures qui ont adhéré à PRODIJ cette année et qui dynamisent la vie associative. Au total, 13 rencontres statutaires ont été convoquées en 2022 (Bureau, AG, CA).

- Les membres du Conseil d'Administration

<b>Collège membres associés</b>	<i>Région Réunion, représentée par Madame Céline Sitouze Etat, représenté par Manuel Berthou CAF représentée par Frédéric Turblin Fondation du Crédit Agricole représentée par Jean-Paul Cascade</i>
<b>Collège Acteurs publics</b>	<i>Commune de Saint-Denis Commune des Aviron</i>
<b>Collège Jeunes</b>	<i>Conseil des jeunes Roulé mon Z'avirons Jeune Chambre Economique CRIJ – Collège Jeunes A titre individuel : Marion Dieudonné</i>
<b>Collège Acteurs Associatifs</b>	<i>ARDIE ARML CRAJEP CRIJ</i>
<b>Collège Acteurs économiques</b>	<i>Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) Confédération des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)</i>

- Les membres du bureau

**Présidence** : M. Jacky SMITH représentant de l'ARDIE

**Vice-Présidence** : Mme. Anne-Laure PAYET, représentante de la JCE

**Trésorerie** : M. Guy Bouvard, représentant du CRIJ

**Secrétariat** : M. Guillaume ROBERT, représentant de l'association Roulé Mon Z'avirons

**Secrétariat adjoint** : Mme. Marie Nadine ANGELIE, représentante de la CCI

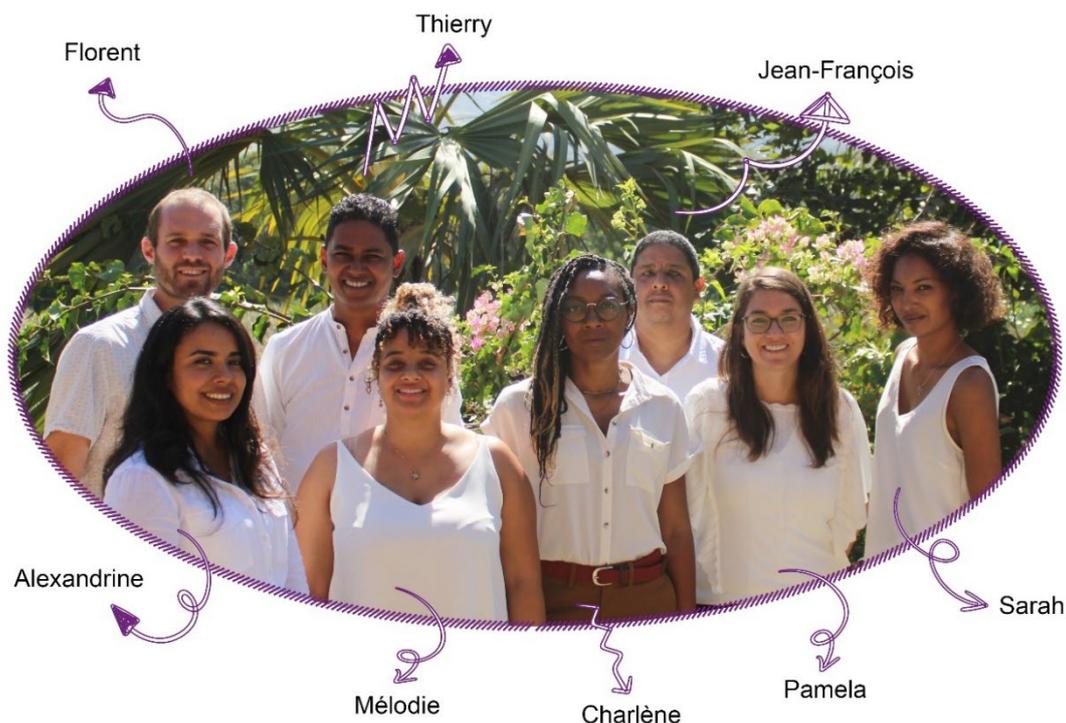
## L'équipe

Quelques changements RH ont été observés en milieu et fin 2022 en raison de nouvelles orientations stratégiques de PRODIJ et de départs volontaires :

- ▶ Jean-François Hoarau – Responsable Administratif et Financier depuis mars 2017.
- ▶ Florent Bouchardeau – salarié à PRODIJ depuis juillet 2018 et Chef de Projet AJIR 974 depuis février 2021 jusqu'à décembre 2022 et remplacé par Laetitia Hra.
- ▶ Pamela Quiroga – salariée à PRODIJ depuis juin 2019 et Directrice de PRODIJ depuis février 2021.
- ▶ Charlène Paros – Assistante de Direction depuis mars 2020.
- ▶ Alexandrine Salmon – Chargée de communication et d'animation depuis mars 2021.
- ▶ Mélodie Miranville – Formatrice AJIR 974 depuis mars 2021 puis Conceptrice

d'outils innovants à partir de juillet 2022.

- ▶ Thierry Valmont – Chef de projet Kisamilé depuis mars 2021 jusqu'à octobre 2022 et remplacé par Stéphanie Antoinette.
- ▶ Damien Grondin – Community Manager sur le projet Si Té Kap, en CDD depuis mai 2021 jusqu'en juin 2022. Son contrat n'a pas été renouvelé en raison du caractère ponctuel de l'action Si Té Kap.
- ▶ Guillaume Robert – Chargé de Développement depuis mai 2021 jusqu'à juin 2022. Ce poste n'a pas été renouvelé suite à son départ, privilégiant un poste de formateur à partir de juillet pour répondre à la nouvelle stratégie de l'association. Ce poste a été pourvu par Sarah Atiama pour une durée de 6 mois.



## Le réseau et les collaborations

La coopération, la collaboration, la co-construction et le travail partenarial constituent l'une des plus importantes richesses de notre démarche et fonctionnement. C'est à travers ces partages que PRODIJ nourrit ses projets, son expérience, ses compétences et s'engage à répondre aux besoins du territoire en tenant compte de son évolution permanente.

En 2022, nous avons poursuivi ce travail partenarial avec la mobilisation des membres de l'équipe PRODIJ sur plusieurs types de rencontres :

- ▶ Plus de 90 rencontres partenariales
- ▶ 1 rencontre entre les chefs de file des actions du Programme d'Investissements d'Avenir Jeunesse Réunion
- ▶ 13 rencontres statutaires (AG, CA, bureau)
- ▶ 2 rencontres organisées par PRODIJ dans le cadre de Si Té Kap
- ▶ 5 réunions du Collège Jeunes de PRODIJ

Ainsi, ce sont plus de 110 rencontres réalisées cette année ; une belle dynamique partenariale !

### Focus sur le Collège Jeunes

Le Collège Jeunes, composé de 15 jeunes, reste très actif au sein de PRODIJ ; cette année, ils se sont réunis 5 fois et ont participé à un certain nombre d'actions :

- Participation à une Information Collective à l'UNEF afin de présenter le Collège Jeunes de PRODIJ et mobiliser les jeunes de l'association Solidarité Etudiante à intégrer le Collège.

- Participation à une Information Collective au CCAS de Sainte-Suzanne dans le but d'intégrer les jeunes du Comité Jeunes du CCAS de Sainte-Suzanne au Collège Jeunes PRODIJ.
- Participation à une Information Collective au sein de COMUNIK Actions afin d'informer sur les activités du Collège Jeunes de PRODIJ.
- Participation à l'organisation et à la tenue de l'événement Kiltir show organisé par PRODIJ pour le lancement du guide TIPA Kiltir à l'Académie des Camélias.
- Participation à l'organisation et à la tenue de la dernière rencontre-bilan du projet Si Té Kap qui s'est tenue le 24 juin.
- Participation à l'évaluation du projet Si Té Kap avec la consultante mandatée pour évaluer l'impact de ce projet sur le territoire.
- Participation à la Commission Jeunesse du Schéma Départemental de Services aux Familles organisées par la CAF et la DRAJES.
- Participation au recrutement de la nouvelle formatrice de PRODIJ.
- Participation à la mise en place des nouvelles orientations stratégiques du PRODIJ post-PIA.
- Participation au salon du Bénévolat à la Nordev le 28 août, à travers l'animation d'un stand pour faire connaître PRODIJ et donner l'envie d'agir aux jeunes à travers l'animation Mi Lé Kap – Rèv Domin.
- Participation à un petit-déjeuner organisé par Solidarité Etudiante

Réunion afin de présenter le Collège Jeunes et de renforcer les liens entre le Collège Jeunes et les bénévoles de cette association.

- Participation à la semaine d'intégration au Lycée Amiral Lacaze (29 et 30 août et les 1<sup>er</sup> et 2 septembre) afin d'animer des ateliers pour valoriser les parcours, les compétences et les expériences des élèves à travers les outils TIPA et Kisamilé. Ils ont également pu animer des ateliers favorisant l'estime de soi, la confiance en soi, l'envie d'agir des élèves au sein de leur établissement et dans les projets scolaires. Il s'agissait également d'impliquer les enseignants dans la valorisation des élèves à travers un accompagnement innovant.
- Participation à la première séance de co-construction pour le lancement du jeu TIPA en ligne.
- Participation au questionnaire en ligne pour la conception de la mallette pédagogique pour les

employeurs, pour l'encadrement des jeunes dans les associations, entreprises, qu'ils soient salariés, stagiaires ou encore apprentis.

- Rencontre avec le Ministre de l'Éducation Nationale et de la Jeunesse, Monsieur Pap Ndiaye le 28 septembre.
- Participation à l'atelier découverte des outils PRODIJ le 11 octobre.
- Participation au recrutement du responsable de pôle « Rencontres et Outils ».
- Participation à la réunion d'organisation de l'AGORAJEP.
- Participation à l'événement AGORAJEP à travers la tenue d'un stand PRODIJ et la mise en place d'un micro-trottoir auprès des jeunes présents.

Le Collège Jeunes est actuellement le seul collège d'acteurs de PRODIJ qui se réunit fréquemment afin de co-construire et participer à des actions menées par PRODIJ, par d'autres acteurs du territoire ou par ses membres eux-mêmes.

## Le PIA Jeunesse Réunion

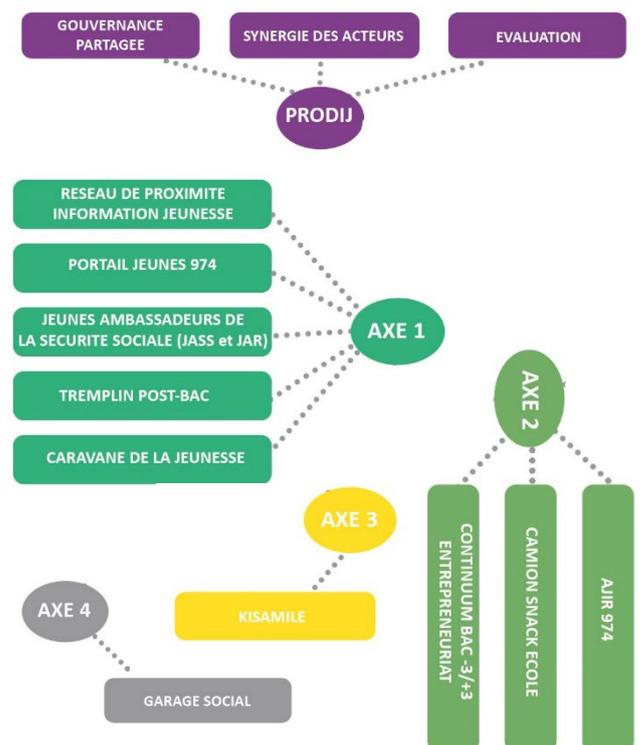
La dynamique de dialogue avec la jeunesse a permis, de 2014 à 2016 de maintenir un dialogue entre plusieurs collèges d'acteurs, dont les jeunes et les institutions. Les 2<sup>èmes</sup> Rencontres de la Jeunesse ont renforcé le partenariat institutionnel local et la coopération avec les acteurs pour encourager l'émergence de projets fédérateurs en faveur des jeunes réunionnais.es. Ces idées ont permis de créer le projet global « la Réunion, un territoire d'avenir pour et par les jeunes », devenant le PIA Jeunesse Réunion porté par PRODIJ, structure ad-hoc : association initialement destinée à devenir un GIP (Groupement d'Intérêt Public), elle anime et gère le PIA Jeunesse Réunion, tout en maintenant les principales fonctions de la Fabrique Jeunesse : la mise en réseau entre acteurs-rices ; l'expérimentation d'actions pour et par les jeunes ; l'observation de la jeunesse et des actions ; la prospective : fabrique à idées, évaluation, capitalisation. Le PIA Jeunesse Réunion vise à apporter des solutions aux jeunes réunionnais les plus éloignés de l'emploi et leur redonner confiance en leur avenir. Il a pour but d'accompagner une nouvelle structuration de la gouvernance territoriale des politiques de jeunesse et proposer des solutions concertées, coordonnées et adaptées aux besoins et attentes des jeunes réunionnais.es.

### Ses axes d'intervention et actions

Afin de répondre à ses objectifs, le PIA Jeunesse Réunion s'est penché sur 4 axes d'interventions qui reflètent les besoins observés sur le territoire :

- ▶ **AXE 1** : Amélioration de l'offre d'information en direction des jeunes pour favoriser leur accès aux droits et à l'autonomie
- ▶ **AXE 2** : Développement de la culture de l'initiative et de l'esprit d'entreprendre
- ▶ **AXE 3** : Valorisation des compétences issues de l'éducation non-formelle et informelle
- ▶ **AXE 4** : Amélioration de l'accès des jeunes à la mobilité pour favoriser leur insertion et leur autonomie

Autour de ces 4 axes d'intervention, 10 actions opérationnelles se déploient sur le territoire et 3 actions transversales se développent à plusieurs échelles :



Les chefs de file portant des actions du PIA se réunissent au cours de l'année afin de faire un point sur l'avancée de leur action, de partager les difficultés auxquelles ils sont confrontés et pour poser des questions

techniques à l'équipe PRODIJ concernant les volets administratif et financier du PIA.

Ce programme qui est à l'origine de la naissance de PRODIJ s'est achevé le 31 décembre 2022. La fin annoncée de ce Programme a donné lieu à de nombreuses réflexions stratégiques au sein de PRODIJ afin de se préparer au mieux au post-PIA (cf. p.28).

### **Le Bilan du PIA Jeunesse Réunion**

Ce sont ainsi 6 années PIA qui ont permis le déploiement d'actions innovantes et expérimentales sur le territoire réunionnais pour et avec la jeunesse. Au total, plus de 12.000 jeunes ont bénéficié des actions opérationnelles du PIA (sans tenir compte du nombre de visites enregistrées sur le portail [www.jeunes360.re](http://www.jeunes360.re) qui s'élevait à 14.000 en juin 2022). A ceux-ci s'ajoutent plus de 2.000 jeunes ayant bénéficié/participé aux actions transversales du PIA (Gouvernance, Synergie des acteurs et Evaluation). Ce sont donc plus de 14.000 jeunes touchés par les actions de ce PIA Jeunesse Réunion entre 2017 et 2022.

#### Bilan des actions opérationnelles

8 actions opérationnelles sur 10 se pérenniseront au-delà du PIA Jeunesse Réunion, une belle réussite qui confirme la pertinence de ces actions sur le territoire réunionnais.

Le PIA a permis de rassembler plus de 300 structures du territoire qui se sont impliquées dans au moins une de ses actions. C'est la diversité de ces structures (associatives, économiques publiques et organisations de jeunes) qui a caractérisé le réseau PIA ces 6 dernières années. PRODIJ

veillera à préserver cette dynamique lancée.

#### Bilan des actions transversales : Gouvernance Partagée, Synergie des acteurs et jeunes, Evaluation

##### ▶ *La Gouvernance Partagée :*

Rappelons que le PIA Jeunesse Réunion est à l'origine de la naissance de PRODIJ. La création d'une structure ad hoc marquait une volonté d'impulser une nouvelle dynamique et une nouvelle façon de faire sur le territoire. Dans le but d'associer les acteurs et les jeunes du territoire à la gestion et à l'évaluation du PIA, de favoriser une distribution équitable des prises de décision entre acteurs et jeunes et d'instaurer durablement des pratiques de mutualisation, de partage, d'échanges et d'harmonisation dans le cadre des politiques de jeunesse, une gouvernance partagée a structuré le fonctionnement de PRODIJ. L'association est ainsi devenue l'incarnation des principes et des valeurs du PIA Jeunesse Réunion à travers une gouvernance expérimentale.

Le bilan de cette gouvernance partagée s'est soldé par la participation de 34 structures en moyenne qui ont adhéré à PRODIJ chaque année entre 2017 et 2020 et 17 en moyenne ont fait partie du Conseil d'Administration de PRODIJ.

Bien que la gouvernance partagée ait été perçue comme un atout incontournable pour impulser des actions structurantes sur le territoire, sa dynamique a été difficile à maintenir sur le long terme. Les contraintes de temps (disponibilité des agendas, compatibilité des horaires...) et de planification ont été les principaux freins évoqués à la mise en place du travail

partenarial pour la plupart des acteurs du PIA Jeunesse Réunion.

▶ *La Synergie des acteurs et des jeunes :*

Depuis 2017, PRODIJ travaille autour de projets concertés, co-construits avec différents acteurs du territoire (associatifs, économiques, publics et jeunes) concernés par les problématiques jeunesse. C'est à travers des rencontres participatives que PRODIJ a su animer cette synergie des acteurs et favoriser la mutualisation des compétences, le travail collaboratif et la coordination des projets sur le territoire.

Cette synergie des acteurs et des jeunes s'est concrétisée par 3 actions phares : la mise en place des LAB Jeunesse (de 2018 à 2020), l'organisation d'un événement KAP et la mise en œuvre d'un projet sur 16 mois appelé Si Té Kap.

Les LAB Jeunesse ont été développés en 2018 et pouvaient accueillir jusqu'à 60 représentations des 4 collèges d'acteurs. En mai, la première édition réunit 45 participant.es qui réfléchissent sur le thème « Implication et engagement de la jeunesse : qu'est-ce qui marche pour qu'elle se sente partie prenante d'un projet ? »

De l'envie évoquée au 1<sup>er</sup> LAB Jeunesse en mai, à la 2<sup>ème</sup> édition en octobre, ces rencontres deviennent le lieu de co-construction d'un événement d'information jeunesse prévu début 2019.

Autour des envies de co-construire, de partager des expériences, d'apprendre les uns des autres et s'enrichir d'un événement commun, les premiers objectifs qui ressortent sont :

- ▶ Valoriser les jeunes, leurs talents, leurs initiatives et soutenir leurs envies
- ▶ Montrer la richesse de ce qui est entrepris par les acteur.rices : projets, actions, etc.
- ▶ Poursuivre le dialogue et la connaissance des un.es des autres
- ▶ Associer les acteur.rices des 4 collèges de PRODIJ autour de la thématique jeunesse à la Réunion

En plus de comités de pilotage associant les 4 collèges, d'une commission avec des acteur.rices des 4 collèges expérimenté.es en événement jeunesse, les LAB Jeunesse deviennent le lieu de création, de structuration et d'échanges collectifs pour avancer vers cet événement.

*Un événement sans alcool, sans dépliant, sans protocole*

*Basé sur la rencontre, la confiance, l'adéquation besoins/conseils*

Avec l'appui du CRIJ Réunion pour la conception, l'équipe de PRODIJ a mis en place des ateliers « Créa Kossa » pour que les acteur.rices réfléchissent ensemble à la mise en place de jeux pédagogiques illustrant leurs interventions. Une fiche d'aide à la réflexion a été diffusée largement pour permettre de travailler en équipe au sein de chaque structure.

De nouveaux formats sont également imaginés collectivement, comme le Palais des Métiers, pour découvrir le milieu professionnel sans enjeu de recrutement, porté par la Cité des Métiers ; un espace Kozemen pour échanger tous ensemble sur des sujets choisis par les jeunes, porté par le CRAJEP ; un stand partagé des missions locales pour animer ensemble les orientations communes ; des challenges

sportifs inter-collèges, conçus par les jeunes, etc.

Initialement prévu en mars 2019, l'événement est repoussé à juin 2019 à cause du mouvement social de fin d'année qui décale des échéances importantes d'organisation.

Après plusieurs mois à chercher le nom parfait pour cet événement, l'illumination vient en décembre : ce sera KAP.

# KAP

KAP est le 1er évènement jeunesse qui a renouvelé en profondeur les formats d'information et les pratiques à destination des 16-30 ans de la Réunion. C'est en effet à travers des jeux pédagogiques, des débats, des initiations, de la créativité que les jeunes ont pu s'informer autour des métiers, des formations, des loisirs, de la mobilité, du logement et de la santé. On s'y ouvre de nouveaux horizons avec des découvertes, des spectacles et des concerts.

Ainsi KAP a pour but spécifiquement de :

- ✓ Valoriser les jeunes, leurs talents, leurs initiatives & les inspirer pour soutenir leurs envies et leurs ambitions
- ✓ Montrer la richesse de ce qui est entrepris par les acteur.rices : dispositifs, actions, etc.
- ✓ Mettre en place de nouveaux formats d'échange avec les jeunes visiteurs, favorisant aussi l'interconnaissance entre les acteur.rices
- ✓ Poursuivre le dialogue & la co-construction des politiques jeunesse avec les jeunes

De nombreux espaces ont été créés afin de sensibiliser et dialoguer différemment entre jeunes, professionnel.les et institutions : challenges sportifs, ateliers artistiques, Palais des métiers, autant d'occasions où jeunes et professionnel.les ont pu échanger ouvertement.

L'événement s'appuie sur les expériences, réussites et innovations des acteurs.rices du territoire, mais surtout sur les besoins et volontés des jeunes, associé.es tout au long du processus. Ils/elles ont donc participé entre autres aux :

- ✓ Rencontres de pilotage et de conception : LAB Jeunesse, copils, comités techniques et artistiques, bilan et évaluation
- ✓ Création d'ateliers : 1 challenge sportif entièrement créé par des jeunes ; l'œuvre collective conçue, préparée et animée avec eux ; des ateliers de plusieurs structures
- ✓ Communication et promotion : choix graphiques, stratégie et diffusion ; choix des artistes pour le concert en soirée
- ✓ Accueil, orientation et évaluation sur place, avec formation à l'accueil par un jeune bénévole ; logistique d'installation

Au total, ce sont plus de **1350** visiteurs qui se sont rendus à l'événement du 27 juin 2019.



Le LAB bilan en octobre 2019 a confirmé la satisfaction de cette aventure collective, ainsi que les répercussions positives pour les uns et les autres 4 mois après. Une véritable envie d'aller plus loin a été exprimée : pour faire plus et mieux, avec encore plus d'ouverture et d'originalité pour changer profondément les relations entre jeunes et acteurs professionnels. Ce sont ainsi **88** structures qui se sont impliquées aux LAB Jeunesse et pendant l'évènement KAP.

2020 devait permettre de co-construire une nouvelle action, Si Té KAP, dans la continuité du bilan KAP en octobre 2019 et du séminaire JEC auquel ont participé de jeunes réunionnais fin 2018. Une journée LAB Jeunesse, organisée le 10 mars 2020, avait permis de tester un nouveau format de travail collaboratif, concret, avec un jeu de rôle permettant l'intervention des 4 collègues sur la mise en place d'un projet territorial. Dans un second temps il s'agissait d'identifier comment mobiliser des jeunes à participer à un partage d'expérience.

Le confinement une semaine plus tard a freiné les travaux. Des échanges téléphoniques avec des jeunes et des partenaires ont permis de reconfigurer l'action initialement prévue avec un canal réseau social permettant aux jeunes de s'exprimer pour partir de leurs propositions et les enrichir avec celles des professionnels pour travailler collaborativement sur des réponses aux enjeux jeunesse locaux. Si Té Kap a ainsi pu être lancé en mars 2021 (cf. Focus sur le projet Si Té Kap p.19) sur une durée de 16 mois. Le projet a rassemblé 89 structures du territoire, 111 jeunes y ont participé et 3 projets concertés ont vu le jour.

#### ► *L'évaluation :*

Dans tout projet expérimental, la démarche d'évaluation devient une action à part entière afin de mesurer les impacts, les forces mais aussi les limites de ce premier. Elle vise notamment à évaluer la capacité du projet à se pérenniser et à apporter des résultats concluants sur le territoire concerné.

Dans le cadre du PIA Jeunesse Réunion, l'évaluation s'est réalisée à plusieurs moments au long du PIA et a ciblé différents objectifs et thématiques selon l'avancement du projet.

L'évaluation a été prise en charge par 3 prestataires distincts :

- Le Cabinet SocialLab
- Mnemos Temporis OI
- Le CRIJ Réunion

A travers ces 3 analyses, ce sont 132 personnes qui ont été interrogées sur le territoire réunionnais. Elles ont pu évaluer le PIA Jeunesse Réunion dans sa globalité ainsi que les deux actions opérationnelles portées par PRODIJ : AJIR 974 et Kisamilé.

La première évaluation menée en 2020 par le **Cabinet SocialLab** avait pour objectifs de :

- Appréhender la mise en œuvre sur le terrain de la synergie des acteurs menée par PRODIJ
- Mesurer l'apport du projet dans la progression des politiques réunionnaises destinées aux jeunes
- Saisir l'impact sur les dynamiques partenariales à l'échelle de l'île
- Réaliser un focus sur le projet Kisamilé.

Un rapport développant l'analyse de cette évaluation a été transmis courant 2020 et a révélé certains résultats saillants :

- Une mise en place trop lente du programme et ses actions en raison de la complexité administrative et financière inhérente au PIA.
- Un défaut de lisibilité voire d'intelligibilité du programme avec des acteurs qui ont connu des difficultés à comprendre les objectifs et les modes d'action de PRODIJ.
- Un budget initial qui a été sous-estimé, notamment pour l'animation du projet.
- Une reconnaissance au niveau local de la qualité des projets opérationnels déployés sur le territoire.
- PRODIJ a su convaincre les jeunes qui valorisent la structure comme un moyen de porter leur voix dans les instances partenariales et comme une opportunité de se placer à la même « hauteur » que les acteurs institutionnels ou des représentants d'entreprise.
- Une implication des jeunes mitigée en partie liée aux limites du projet lui-même, comme l'absence de local permettant aux jeunes de se réunir au sein de PRODIJ, et un manque de définition claire de leur rôle au sein de la gouvernance.
- Une évolution positive des représentations et postures professionnelles a été observée. Certains acteurs clé de l'action Jeunesse réunionnaise (CAF, Conseil régional, CMAR, ...) témoignent tout

d'abord de l'évolution de leurs pratiques concernant la manière d'inclure la jeunesse dans la conception des dispositifs, et dans la manière d'interagir avec celle-ci. D'autres acteurs soulignent également que PRODIJ a contribué, à travers des projets tels que Kisamilé et AJIR, à diffuser une nouvelle culture de l'accompagnement à l'insertion socioprofessionnelle, valorisant davantage les capacités et compétences possédées par les jeunes.

- Une réussite autour de la synergie des acteurs liée à la capacité de PRODIJ à mettre en place des espaces d'échanges et de rencontres. Cette dynamique d'interconnaissance a renforcé le maillage entre les acteurs, permettant des connexions au-delà des réseaux préexistants, dans plusieurs champs d'intervention des politiques jeunesse.

Suite à cette première évaluation qui a été menée entre 2019 et 2020, PRODIJ a retravaillé sur des problématiques soulevées telles que la communication (embauche d'une Chargée de Communication et d'Animation en 2021), l'implication des jeunes dans la gouvernance (modifications des statuts de PRODIJ en augmentant la représentativité du collège jeunes dans les instances décisionnelles), le recours à un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) en 2022 afin de trouver des solutions pérennes quant au système de gouvernance et au modèle économique de PRODIJ (en conséquence, PRODIJ est devenu

organisme de formation, réalise aujourd'hui des présentations et travaille sur la mise en place d'une gouvernance simplifiée et plus efficiente).

La deuxième évaluation a été assurée par le cabinet **Mnemos Temporis** et menée entre 2021 et 2022. Elle s'est portée sur l'action AJIR 974 et avait pour objectifs de :

- Appréhender dans quelle mesure la participation des jeunes et des acteurs s'est manifestée sans le programme AJIR 974
- Evaluer l'impact de la participation des jeunes sur AJIR 974
- Evaluer les impacts du programme sur le territoire
- Identifier l'influence de l'« expérience projet » sur les jeunes et sur leur pouvoir d'agir.

Les résultats les plus saillants de cette deuxième évaluation ont porté sur :

- Le rôle de la gamme TIPA (outils méthodologie de projet) : Ces outils permettent de mettre l'accompagnement des jeunes au cœur de la démarche d'amélioration de l'insertion socio-professionnelle des jeunes. Elle concrétise l'une des stratégies de PRODIJ qui est la fédération des acteurs du territoire autour de la jeunesse à partir de la co-construction d'une décision, d'une action, d'un programme, d'outils. La gamme devient un outil intégré dans la pratique professionnelle des acteurs
- Le travail partenarial : Il est à renforcer, consolider notamment celui avec le monde économique. À travers ce partenariat pluriel, des

impacts forts sont générés sur le territoire :

- - mise en relation des acteurs qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble
- - rencontre des mondes
- - changement des représentations et éclaircissement des incompréhensions
- - meilleure compréhension du rôle et des missions de chacun
- AJIR 974, un programme inclusif : « AJIR 974 installe le sentiment d'appartenance à la société des jeunes qui ainsi reconnaissent cette société et s'y reconnaissent membres à part entière et non à part. AJIR 974 transforme les représentations des jeunes dans l'aide qui est aujourd'hui vécue comme un levier et un processus de changement dont les jeunes sont eux-mêmes les acteurs. »
- Les effets de AJIR 974 sur les jeunes : l'accompagnement proposé à travers AJIR 974 engendre des valeurs humaines et sociétales. Les jeunes affirment qu'entrer dans cette démarche, véritable engagement et défi pour soi, transforme des éléments de leur personne, de leur vie. Ils deviennent plus forts et plus riches de ces expériences
- L'impact de AJIR 974 sur les acteurs : ils voient leurs compétences développées, valorisées avec une légitimité de leur action qui est renforcée.

Enfin, la troisième évaluation qui a été menée s'est penchée sur la synergie des acteurs et des jeunes à travers le projet Si Té Kap. Cette dernière évaluation a été

assurée par le CRIJ, menée entre 2021 et 2022 et ayant pour objectifs :

- Appréhender la mise en œuvre sur le terrain de la synergie des acteurs dans le cadre de Si Té Kap
- Mesurer le niveau d'implication des jeunes
- Saisir l'impact sur les dynamiques partenariales à l'échelle de l'île

Les principaux résultats de cette évaluation ont été :

- La mise en réseau effective avec 81% des acteurs interrogés qui révèlent avoir agrandi leur réseau de collaborateurs grâce à Si Té Kap. Le Tiers ajoute avoir développé de nouvelles pratiques partenariales lors de ces rencontres et poursuivi les échanges en dehors des événements organisés dans le cadre de Si Té Kap.
- Un travail avec les jeunes encore balbutiant, moins évidente que la synergie observée entre les acteurs du territoire.
- Des évolutions positives des représentations liées au travail collaboratif avec 56% des acteurs répondant ayant changé son regard sur le travail avec les jeunes.
- Un manque d'implication de certains acteurs, notamment des institutions et des collectivités qui sont plutôt restées en retrait.
- Des jeunes qui ne saisissent pas toujours l'intérêt de la concertation.
- Le projet Si Té Kap a confirmé la nécessité d'animer le réseau d'acteurs œuvrant pour la jeunesse et de soutenir leur professionnalisation.

## Une valorisation année après année du PIA Jeunesse Réunion

### ► *Le livret PIA Jeunesse Réunion*

Chaque année PRODIJ, en tant que porteur du PIA Jeunesse Réunion, a réalisé un livret qui dresse le bilan de l'année écoulée tant à l'échelle des actions du PIA que sur le projet global. Il expose également une présentation du PIA, de PRODIJ ainsi que ses valeurs, ses objectifs et son fonctionnement, donnant au lecteur une vision globale de la dynamique impulsée depuis 2016.



► *Une soirée de clôture et de bilan du PIA Jeunesse Réunion début 2023*

Une soirée de clôture du PIA Jeunesse Réunion a eu lieu le 16 février 2023 au domaine du MOCA à Saint-Denis. Elle a permis de valoriser les principaux résultats des actions du PIA et de partager un moment convivial avec les partenaires qui se sont investis dans cette aventure. Au total, 119 personnes ont répondu présent et 63 structures ont été représentées ce soir-là. Des discours de remerciement et d'encouragement à poursuivre les efforts entamés ont pu être prononcés par les différents acteurs et jeunes ayant participé au Programme.



## Focus sur le projet Si Té Kap

Le projet Si Té Kap propose de maintenir cette dynamique de synergie des acteurs tout en impulsant un nouveau format : relever des défis et proposer des solutions aux problématiques jeunesse rencontrées dans un temps record : 6 mois. Cette initiative constitue une réponse à des besoins et des attentes des jeunes autant que des professionnels qui ont participé, de près ou de loin, à cette synergie impulsée par PRODIJ ; le manque d'implication des jeunes dans des projets qui les concernent, le travail en silo, le manque de visibilité des dispositifs existants et le manque d'espaces d'échanges entre les parties prenantes constituent de réelles problématiques soulevées. Au-delà des défis eux-mêmes, Si Té Kap devait ainsi proposer de réels espaces d'échanges, de collaboration et de co-construction afin d'agir ensemble pour et avec la jeunesse réunionnaise.



En ce sens, Si Té Kap a contribué à la fois à :

- La création d'espaces innovants, aux formats ludiques et créatifs, propices aux échanges entre les différents acteurs et les jeunes
- La co-réflexion puis à la co-construction de projets, d'initiatives de démarches communes

- La participation des jeunes dans les différentes étapes et instances du projet
- La création de nouveaux partenariats et au travail collaboratif entre les différents acteurs du territoire
- La diffusion de bonnes pratiques et méthodologies pour une concertation jeunesse réussie

Pour se faire, 4 phases ont constitué le projet :

- ▶ La **phase de consultation** de Mars à Juillet 2021 : Collecte des expériences individuelles et professionnelles, des résultats d'études, d'enquêtes, des difficultés rencontrées, etc. autour de la jeunesse réunionnaise
- ▶ La **phase de co-construction des défis** d'Août à Octobre 2021 : Rencontres entre acteurs et jeunes pour proposer des solutions aux problématiques soulevées en phase 1
- ▶ La **phase opérationnelle** d'Octobre 2021 à Mai 2022 : Mise en œuvre des défis lancés
- ▶ **Phase bilan et valorisation** de Mai à Juin 2022 : défis relevés ? Quels apprentissages ? Quelles nouvelles postures ? Quelles limites ? Quelles avancées ? Rencontres de bilan et communication des résultats du projet

## Le bilan du projet

En 2021, la mise en œuvre des deux premières phases a pu être lancée :

**La Phase 1** : Une consultation large des jeunes et des acteurs du territoire a permis de déterminer les champs d'intervention et dispositifs sur lesquels les jeunes et les acteurs souhaitaient s'investir pour les améliorer ou pour développer de nouveaux axes ou actions. Différents besoins ou problématiques identifiées sur le territoire tournaient ainsi autour de 5 thématiques les plus évoquées par les acteurs et jeunes : l'accompagnement, la valorisation, la confiance, la motivation et la communication. Ce sont plus de 50 jeunes ayant participé aux rencontres de cette phase et 67 structures jeunesse qui ont été représentées à au moins une des 10 rencontres organisées sur la période. Au total, plus de 230 personnes ont participé à cette première phase.

**La Phase 2** : Cette deuxième phase a permis de renforcer la synergie des acteurs en abordant des thématiques jeunesse plus globales et structurantes, communes à toutes et à tous. Les rencontres de cette phase ont été l'occasion pour les acteurs et les jeunes de mieux se connaître, d'identifier les points forts de chacun, d'apprendre à travailler ensemble en tenant compte des spécificités de chaque personne. Ce sont ainsi 4 rencontres phares qui ont eu lieu sur les quatre coins de l'île :

- ▶ Rencontre 1 à Grand Bois le 22 septembre 2021



- ▶ Rencontre 2 aux Avirons le 29 septembre 2021



- ▶ Rencontre 3 à Saint-Benoît le 6 octobre 2021



- ▶ Rencontre 4 à Saint-Denis le 13 octobre 2021



Au total, ce sont 44 structures qui ont été représentées, 21 jeunes qui y ont participé et près de 100 personnes se sont mobilisées lors de ces rencontres. Ainsi, durant toute une journée, les acteurs et les jeunes étaient invités à travailler autour des problématiques évoquées en phase 1 et à proposer des solutions. Ils pouvaient ainsi soit proposer d'améliorer un ou des dispositifs déjà existant ou bien proposer de nouveaux projets à mettre en place. Ce travail de co-construction a fait émerger 14 défis.

Lors de cette phase, le Collège Jeunes de PRODIJ s'est énormément impliqué, notamment à travers leur participation à la co-animation des rencontres. En effet, des coachs professionnels les ont formés durant toute une journée, en amont de rencontres, afin qu'ils puissent jouer un rôle de facilitateurs lors de ces rencontres.

Les quatre rencontres phares du projet ont été très appréciées des acteurs et des jeunes ; 92% des participants ont été satisfaits du format des rencontres et 95% ont trouvé ces rencontres pertinentes.

À l'issue de ces quatre rencontres, nous avons mis en place un deuxième COTECH

avec les partenaires afin de faire le point sur les défis et identifier les besoins et attentes de chacun dans la mise en œuvre des solutions proposées.

**Phase 3 :** A partir du mois d'octobre (2021), la troisième phase du projet a été déployée jusqu'au mois d'avril 2022.

En ce qui concerne les défis, seuls 3 se sont développés sur le territoire pendant le temps imparti :

- « Le mini raid la zénéss sud » visant à informer les jeunes à travers une journée innovante et ludique. Cette rencontre a eu lieu le 22 avril 2021.

- « L'arbre de vie » qui consistait à renforcer des dispositifs déjà existants sur le territoire comme « Startups à l'école ». La rencontre entre la Technopole de la Réunion et un lycée lors d'une rencontre Si Té Kap a permis d'impulser rapidement le projet au sein du lycée. C'est le 10 mars 2021 que le lancement de la Startups à l'école a eu lieu dans ce lycée.

- « Les Olympiades de l'emploi » afin de valoriser les compétences des jeunes autrement qu'avec un CV ou un entretien. Cette journée a eu lieu le 22 juin 2022.

Bien que peu de défis ont finalement été relevés, il y a néanmoins des résultats très positifs concernant le travail collaboratif selon le bilan intermédiaire :

- « 81% des acteurs interrogés révèlent avoir agrandi leur réseau de collaborateurs grâce à Si Té Kap »

- « Le tiers ajoute avoir développé de nouvelles pratiques partenariales lors de ces rencontres et poursuivi les échanges en dehors des événements organisés par Si Té Kap »

**Phase 4 :** Cette dernière phase a en effet permis de faire le bilan de toutes les actions qui se sont déroulées dans le cadre de Si Té Kap. Nous avons pu notamment dresser un bilan autour de toutes les actions de communication qui ont valorisé le projet :

- 1 page Facebook Si Té Kap créée avec 401 abonnés, 69 posts publiés, 119 photos et 10 vidéos partagées, et 1695 interactions au long du projet
- 1 groupe Facebook Si Té Kap créé avec 204 membres
- 1 site internet Si Té Kap créé ([www.sitekap.re](http://www.sitekap.re)) qui a compté 131 visiteurs
- Au total, 124.203 personnes touchées par nos posts
- La création d'un board interactif sur Klaxoon avec mise à disposition de toutes les informations nécessaires sur toutes les phases du projet.

En ce qui concerne les chiffres clés du projet, nous avons pu également dresser un bilan lors de cette dernière phase :

- Au total, 19 rencontres Si Té Kap ont eu lieu : 12 en visio-conférence et 7 en présentiel
- 89 structures différentes ont participé à au moins une de ces rencontres
- 111 jeunes ont participé aux rencontres Si Té Kap et près de 200 ont participé aux 3 défis lancés
- Au total, 14 défis ont émergé des rencontres de co-construction et 3 se sont concrétisés pendant les 6 mois impartis.
- Au total, plus de 330 personnes ont participé au projet.

Afin de marquer la fin de cet ambitieux projet, une dernière rencontre a eu lieu le

24 juin 2022 à Saint-Denis dans le but de présenter le bilan de ce projet et de surtout valoriser les acteurs et jeunes qui ont participé à la démarche. 54 personnes se sont mobilisées lors de cette dernière rencontre. En termes de satisfaction de la rencontre, les personnes présentes ont attribué une moyenne de 9 sur 10.

## L'action AJIR 974

L'année 2022 a permis d'avancer efficacement vers la finalité de AJIR 974 : « Favoriser l'émergence d'initiatives jeunes sur le territoire réunionnais et installer durablement un esprit du pouvoir d'agir ». Certains objectifs opérationnels ont été largement atteints tandis que d'autres sont en attente de retours de nos partenaires, notamment sur le renforcement du réseau d'accompagnants.

### Les « Belles Journées »

Ces rencontres ont rythmé fortement cette année 2022 en répondant à plusieurs objectifs : mobilisation des jeunes et des partenaires, valorisation des initiatives, diffusions des outils méthodologiques. Grâce aux Belles Journées qui se déroulent sur une journée entière, les jeunes sont accueillis au sein de plusieurs ateliers pour créer un projet, ou progresser sur un projet déjà existant. Ils ont à leur disposition les outils de la gamme TIPA et bénéficient du soutien méthodologique et des conseils de l'équipe PRODIJ.

Au total, ce sont 7 Belles Journées qui ont été mises en place en 2022 et qui ont pu accueillir 75 jeunes des quatre coins de l'île.

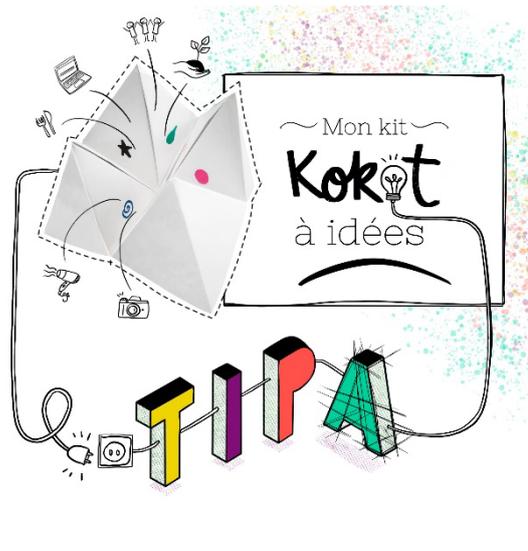


## Des rencontres de co-construction

Dans une volonté d'amélioration continue de notre offre, l'équipe AJIR 974 a organisé des rencontres de co-construction où acteurs et jeunes ont pu faire remonter leurs besoins et leurs attentes, et proposer des solutions appropriées et concertées. Ces espaces de co-construction ont ainsi permis de faire émerger de nouveaux outils qui répondent à un réel besoin sur le territoire.

### L'émergence d'un nouvel outil de la gamme TIPA : La Kokot à idées

Suite aux rencontres de co-construction entre jeunes et acteurs, est né un nouvel outil appelé Kokot à idées. Celle-ci est composée d'un livret qui contient une cocotte en papier détachable et d'un jeu permettant de générer des combinaisons thématiques qui pourront inspirer des idées de projets innovants chez les jeunes. Une façon ludique de se projeter et de se lancer un défi de projet !



### **La poursuite des formations**

Les formations auprès des accompagnants de jeunes se sont poursuivies tout au long de l'année avec 7 sessions organisées en 2022. Au total, ce sont 42 personnes qui ont été formées aux outils TIPA sur tout le territoire réunionnais (22 professionnels dans l'ouest, 8 dans le sud, 5 dans le nord et 7 dans l'est). Ce sont ainsi 11 structures qui ont bénéficié de la formation AJIR 974.

A noter que 100% des bénéficiaires des formations ont été « très satisfaits » ou « satisfaits » de la formation dispensée en estimant que la formation va améliorer « largement » ou « en partie » leurs accompagnements auprès des jeunes.

### **L'évaluation de l'action**

Une évaluation externe a permis d'interroger plusieurs dizaines de jeunes et de partenaires. Deux phases ont été réalisées de novembre 2021 à février 2022, puis de mars à juin 2022.

La présentation de cette évaluation a été faite aux partenaires à la DRAJES en octobre 2022.

### **Des actions de communication**

Les Belles Journées ont été un très bon moyen de communication en amont des événements et lors de ceux-ci. En 2022, le compte Instagram de AJIR 974 a été largement enrichi, notamment avec des espaces dédiés aux outils méthodologiques.

Le site [www.ajir974.re](http://www.ajir974.re) a été largement mis à jour.

Les newsletters « Coup d'œil sur nos actions » ont continué à être diffusées régulièrement au réseau.

## L'action Kisamilé

L'année 2022 a marqué la poursuite du déploiement de l'action débutée en fin d'année 2021. En effet, Kisamilé s'était jusqu'alors consacrée à une première phase de recherche, de consultation des acteurs et des jeunes et d'élaboration de sa Boîte à Outils ainsi qu'à son expérimentation. Cette première phase ayant fait ses preuves, il s'agit désormais de déployer les outils Kisamilé ainsi que sa philosophie sur le territoire réunionnais. Rappelons que les objectifs de l'action Kisamilé reposent sur la valorisation des parcours et des compétences informelles et non-formelles des jeunes réunionnais. La Boîte à Outils créée, à destination des accompagnants de jeunes, a pour vocation d'apporter aux professionnels les postures et outils adaptés pour améliorer leurs accompagnements vers l'insertion et l'inclusion des jeunes.

### La mise en forme de la « Boîte à Outils » (BAO) Kisamilé

Dans une volonté de rendre cet outil de travail attrayant et le plus instinctif possible, un important travail a été entrepris pour parfaire la mise en forme de la BAO. L'appel à un graphiste a ainsi été indispensable pour assurer un résultat à la hauteur de notre ambition.



### La poursuite des formations et des rencontres de co-construction

Ce sont 8 sessions de formation qui ont eu lieu pendant l'année 2022. Elles ont permis de former 51 professionnels aux outils de la BAO Kisamilé. Bien que les outils Kisamilé aient déjà fait l'objet d'expérimentations et de tests auprès de jeunes et de professionnels, il était important de poursuivre cette démarche d'évaluation afin de garantir l'adéquation de ces outils aux besoins exprimés sur le territoire. Des rencontres de retour d'expérience (les « kabars ») ont ainsi été organisées avec les personnes ayant été formées à la BAO Kisamilé. Ce sont ainsi 4 kabars qui ont été organisés au cours de l'année 2022 et 28 professionnels qui ont ainsi pu faire un retour d'expérience dans l'utilisation des outils.

## Des actions de communication lancées

Dans le but d'offrir plus de visibilité, mais aussi de créer un espace d'échange privilégié entre les utilisateurs de KISAMILÉ et PRODIJ, un site web a vu le jour. Ce dernier comprenant un espace public (de promotion de l'action avec l'historique, le contenu et les objectifs ainsi que les dates de formation dispensées et un accès aux newsletters « Kosa larivé ») et un espace privé (réservé aux utilisateurs avec mise à disposition de documents et de contenus).

Enfin, un podcast bimensuel (mise à disposition sur l'espace privé du site web) a été créé. Mis en place depuis le mois d'août 2022, les deux premiers épisodes ont été produits. Ces derniers permettent de donner des apports théoriques aux utilisateurs pour poursuivre l'enrichissement de leurs techniques d'accompagnement. Ils sont aussi un rappel de certains éléments délivrés lors de la formation.



## L'évaluation

Comme chaque année, et en raison du caractère expérimental des actions du PIA Jeunesse Réunion, nous menons une évaluation des actions que nous portons. Cette année, l'évaluation s'est portée sur deux actions phares : AJIR 974 et Si Té Kap. Ce sont deux prestataires qui ont assuré cette mission : Mnemos Temporis pour

l'évaluation de AJIR 974 et le CRIJ pour l'évaluation de Si Té Kap.

Les objectifs de ces évaluations en 2022 étaient de :

- ▶ Appréhender la mise en œuvre sur le terrain de la synergie des acteurs menée par PRODIJ
- ▶ Mesurer le niveau d'implication des jeunes dans les projets de PRODIJ
- ▶ Saisir l'impact sur les dynamiques partenariales à l'échelle de l'île

	AJIR 974	Si Té Kap
<i>Méthodologie déployée</i>	Enquête par entretiens individuels ou collectifs et analyse de documents remis par PRODIJ	Enquête par questionnaire
<i>L'échantillon</i>	23 personnes interrogées	31 personnes ayant répondu au questionnaire
<i>Les résultats saillants</i>	<p>« Depuis 2017, AJIR 974 a su se positionner sur le territoire comme un programme central d'aide à la création de projets jeunes d'utilité social malgré la suspension des bourses. Sa Mission pourrait s'élargir à la mise en cohérence et à la dynamisation des différents dispositifs d'aide à la création des projets jeunes »</p> <p>« Avec la gamme TIPA, l'équipe d'AJIR 974 a su pallier la suspension des bourses et poursuivre ainsi l'aide à l'initiative et à l'engagement des jeunes »</p>	<p>« 81% des acteurs interrogés ayant participé au projet Si Té Kap révèlent avoir agrandi leur réseau de collaborateurs grâce à la démarche. Le tiers ajoute avoir développé de nouvelles pratiques partenariales lors de ces rencontres et poursuivi les échanges en dehors des événements organisés dans le cadre de Si Té Kap »</p> <p>« La collaboration avec les jeunes est néanmoins moins évidente que celle qui existe entre acteurs » "professionnels. Pourtant, la majorité des répondants s'accorde à dire que leur présence lors des ateliers de co-construction a été porteuse »</p> <p>« Plus de la moitié (56%) a vu son regard changer sur le travail collaboratif avec les jeunes. 44% ont d'ailleurs développé de nouvelles pratiques collaboratives pendant et après le projet »</p>

Au cours du PIA, une évaluation à l'échelle nationale a également été menée par l'agence Jeudevi. Les objectifs de cette évaluation globale consistaient à mesurer

les effets du PIA sur chaque projet mené (16 projets lauréats sur toute la France) et la capacité de pérennisation des acquis dans le cadre de cette expérimentation.

## La préparation à un renouveau : le post-PIA

### Journées stratégiques PRODIJ

Le PIA Jeunesse Réunion touchant à sa fin en 2022, PRODIJ a voulu se préparer au mieux à cette évolution post-PIA. Car en effet, le programme qui a donné naissance à l'association a également conditionné ses principales missions qui tournaient autour de 3 activités :

- La gestion administrative et financière du PIA
- Le portage opérationnel de 2 actions du PIA : AJIR 974 et Kisamilé
- L'animation de la synergie des acteurs à l'échelle du PIA et sur le territoire réunionnais

Des missions qui devaient disparaître avec la fin du PIA.

Dans la volonté de pérenniser l'association au-delà du PIA, toute l'équipe PRODIJ a entamé une réflexion stratégique dès le début d'année afin de se préparer au mieux aux changements attendus en fin d'année. Le premier semestre a ainsi été marqué par la mise en place de 4 journées stratégiques qui ont façonné les orientations stratégiques de PRODIJ :

- *Journée stratégique du 15 février* : cette première journée a permis aux membres de l'équipe de se projeter et d'imaginer le PRODIJ « idéal » de demain. Cette journée a également permis d'esquisser les nouvelles actions à venir qui pourraient se développer au-delà du PIA.
- *Journée stratégique du 12 mai* : Elle a permis de poursuivre le travail entamé lors de la première journée

stratégique et de définir les contours du nouveau PRODIJ. Des réflexions menées sur la réorganisation interne avec la suppression du fonctionnement par action (AJIR 974 et Kisamilé) remplacé par 3 pôles : le pôle rencontres et outils, le pôle formations et le pôle laboratoire. Lors de cette journée, il a été décidé de lancer un rebranding qui accompagnerait la transformation de PRODIJ. Une ébauche d'un plan d'action a été réalisée et une réflexion sur l'évolution possible de certains postes a été évoquée.

- Journée stratégique du 16 août : cette journée a été dédiée à la définition du futur nouveau pôle « Rencontres et outils » de PRODIJ.
- Journée stratégique du 17 août : cette journée a été dédiée à la définition du futur nouveau pôle « Formations ».

Ces journées stratégiques ont permis de travailler sur un nouvel objet associatif post-PIA en développant les nouvelles actions, une nouvelle organisation interne et façonner ainsi le PRODIJ de demain. Cette étape a été incontournable et décisive pour préparer au mieux l'équipe et l'association à la fin du PIA Jeunesse Réunion.

### Mise en place d'un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement)

Suite au partage des réflexions de l'équipe aux membres du Conseil d'Administration de PRODIJ, il a été décidé de faire appel à un Dispositif Local d'Accompagnement afin d'asseoir les orientations stratégiques

proposées. Ce DLA a notamment permis de travailler sur deux axes qui ont été identifiés comme étant des enjeux majeurs à la réussite du PRODIJ de demain :

- La Gouvernance de l'association
- Le modèle économique

L'objectif était d'identifier une nouvelle gouvernance plus adaptée au nouveau projet post-PIA et de développer un modèle économique moins dépendant des subventions publiques.

Le DLA a été lancé en mars 2022 et s'est déroulé jusqu'en octobre 2022. Il a permis de conforter les actions engagées dans la préparation du post-PIA et d'accompagner l'équipe et la structure dans un changement progressif et concerté.

### L'obtention de la certification Qualiopi

Parallèlement aux DLA, PRODIJ a fait appel à un prestataire pour l'accompagner à l'obtention de la certification Qualiopi, gage de qualité des formations dispensées. Après trois mois de préparation, PRODIJ est devenu Organisme de Formation Certifié Qualiopi en juillet 2022, pour la plus grande fierté de l'équipe !



### Lancement d'un rebranding

Au fil des journées stratégiques, l'équipe PRODIJ a identifié la nécessité d'opérer à une refonte du logo PRODIJ vers une image plus moderne et en adéquation avec sa nouvelle orientation stratégique. Le nom « PRODIJ » n'a pas été remis en question car

il reflète les principes et les valeurs que l'association continuera de porter au-delà du PIA Jeunesse Réunion.

Au mois d'août, PRODIJ lance ainsi un appel à prestation afin de travailler sur une nouvelle charte graphique. L'idée étant que le PRODIJ post-PIA puisse inspirer l'envie d'agir, impulser les projets innovants et positifs, cultiver l'entraide et l'espoir, permettre le rêve et ouvrir les champs des possibles en dehors des sentiers battus. Ce nouveau départ devait donc être identifié, connu de toutes et tous, et transmettre la philosophie de ce nouveau PRODIJ, porté par des valeurs fortes et ancré durablement sur le territoire.

Cette action de rebranding devait ainsi permettre de :

- Regrouper les actions portées par PRODIJ en une seule et unique « marque » en supprimant ainsi les logos de AJIR 974 et Kisamilé
- Redonner une nouvelle image à PRODIJ, dynamique et moderne
- Permettre de distinguer facilement la structure (PRODIJ) de ses outils (TIPA, Boîte à Outils Kisamilé)
- Créer une identité reconnaissable à la fois par les acteurs, les partenaires et les jeunes du territoire

L'univers visuel étant posé, la fin de l'année a mobilisé une grande partie de l'équipe PRODIJ pour retravailler sur la mise en page de tous les outils PRODIJ en utilisant la nouvelle charte graphique créée. Le nouveau logo et univers de PRODIJ ont été dévoilés lors de la soirée de clôture du PIA Jeunesse Réunion qui a eu lieu le 16 février 2023.

## Les perspectives 2023

L'année 2023 sera un autre défi pour PRODIJ, elle sera synonyme de renouveau et de transition face à la fin du PIA Jeunesse Réunion annoncée en cette fin d'année. Néanmoins, les efforts menés en 2022 par PRODIJ ont permis de préparer au mieux

l'équipe à cette évolution incontournable. 2023 sera un nouveau chapitre dans l'histoire de PRODIJ qui pourra désormais voler de ses propres ailes et prouver encore une fois qu'il a toute sa place sur le territoire réunionnais.





**19 Route du Moufia - porte 8  
Centre Samna & Co  
97490 Sainte-Clotilde**

**0262 58 46 96  
contact@prodij.re  
www.prodij.re**

**Siège : Hôtel de Région - Avenue René Cassin  
97719 Saint-Denis Cedex**

**Siret : 823 794 490 00016**

**Prodij - La Jeunesse à la Réunion** 

**prodij\_974** 

**PRODIJ** 

**Prodij - Jeunesse Réunion** 