

LA RÉUNION, UN TERRITOIRE D'AVENIR POUR
ET PAR LES JEUNES

Rapport d'activités 2021



PRODIJ
Pôle Réunionnais Organisation
Développement Innovation Jeunesse

Sommaire

1. Mot du Président
2. Pôle Réunionnais Organisation Développement Innovation Jeunesse
 - La Gouvernance en 2021
 - L'équipe
 - Le réseau et les collaborations
 - Focus sur le Collège Jeunes
3. Le PIA Jeunesse Réunion
 - Ses axes d'interventions et actions
 - Le Livret PIA 2021
4. Focus sur le projet Si Té Kap
5. AJIR 974
6. Kisamilé
7. L'évaluation
8. La communication
9. Les perspectives 2022

Mot du Président

Suite à un début d'année difficile avec le départ de 4 membres de l'équipe salariée entre la fin 2020 et les premiers mois de 2021 qui a entraîné une restructuration profonde de l'association, PRODIJ s'est progressivement redressé jusqu'à connaître de réelles réussites en fin d'année. La résilience de PRODIJ face à l'adversité nous prouve encore une fois sa capacité à rebondir, à s'adapter, à rassembler, à apprendre de ses erreurs puis à reconstruire en fortifiant ses bases, ses piliers, soutenus par des valeurs puissantes et immuables aux yeux de celles et ceux qui les portent.

Une profonde réflexion a ainsi été menée en 2021 autour d'une organisation plus performante, du développement des actions RH et de l'amélioration de la communication interne et externe. Le passage à une nouvelle direction, à de nouveaux chefs de Projets pour les actions AJIR 974 et Kisamilé, au recrutement d'une nouvelle formatrice AJIR 974, d'une chargée de communication et d'un chargé de développement ont permis de concrétiser cette nouvelle dynamique entreprise.

Cette nouvelle équipe a pu montrer tout son potentiel à travers le lancement et le déploiement de l'action Si Té Kap, la sortie de la boîte à outils Kisamilé, l'augmentation de l'offre de formation et la montée en puissance du programme AJIR 974, affirmant sa légitimité sur le territoire réunionnais.

C'est aujourd'hui avec fierté que nous rendons compte de cette année pleine de rebondissements qui, malgré ses aléas, dresse un bilan très positif et encourageant pour la suite.

Il est évident que tous ses efforts auraient été vains sans le soutien infaillible de nos bénévoles, de l'équipe salariée de PRODIJ et de nos fidèles partenaires qui ont toujours cru en nous. Je ne pourrais donc jamais vous remercier assez pour votre engagement et travail quotidien qui façonnent et continueront de façonner le destin de PRODIJ.

Merci à toutes et à tous

Jacky SMITH

Pôle Réunionnais Organisation Développement Innovation Jeunesse

L'association PRODIJ (Pôle Réunionnais d'Organisation de Développement et d'Innovation pour la Jeunesse) vise à impulser et consolider des initiatives innovantes pour et avec la jeunesse réunionnaise tout en favorisant une dynamique de collaboration entre acteurs locaux (jeunes, associations, acteurs publics et économiques) pour répondre efficacement aux problématiques du territoire et concevoir collectivement les politiques jeunesse.

Ses principales missions portent aujourd'hui sur 3 volets :

- ✓ La gestion administrative et financière du Programme d'Investissement d'Avenir (PIA) Jeunesse Réunion
- ✓ Le portage opérationnel de deux actions du PIA Jeunesse Réunion : AJIR 974 et Kisamilé
- ✓ L'animation de la synergie des acteurs sur le territoire réunionnais favorisant le travail partenarial et la co-construction entre acteurs et jeunes autour des projets jeunesse

Ce sont 5 valeurs qui portent PRODIJ
et ses missions :

L'engagement
la valorisation
le partage
L'esprit d'équipe
L'innovation

La Gouvernance en 2021

Aujourd'hui, l'action gouvernance se décompose en 2 volets :

► *La gouvernance de PRODIJ et ses collèges d'acteurs :*

L'association PRODIJ est créée fin 2016 par les 4 membres fondateurs de la structure et du PIA Jeunesse Réunion : La Région Réunion, l'Etat, la CAF et la Fondation du Crédit Agricole. Elle est structurée avec 4 collèges d'adhérents, personnes morales : les acteurs publics, associatifs, économiques et les jeunes, chacun représenté aux instances décisionnelles de PRODIJ : Bureau, Conseil d'Administration et Assemblée Générale. Ils décident ainsi les actions stratégiques de PRODIJ en gouvernance partagée ; c'est-à-dire qu'ils se partagent, de façon équilibrée, la responsabilité et les prises de décisions de l'association. Ils rassemblent des positions complémentaires, chacun intervenant en faveur de la jeunesse réunionnaise. Cette diversité assure une représentativité équilibrée qui est essentielle à l'accompagnement d'une nouvelle structuration de la gouvernance territoriale des politiques jeunesse.

Cette année, un nouveau collège d'acteurs a été créé : le collège des membres associés sans droit de vote qui se compose des membres fondateurs. Ce collège est présent aux instances décisionnelles à titre consultatif et est libre d'apporter son éclairage autour des thématiques abordées lors de ces rencontres.

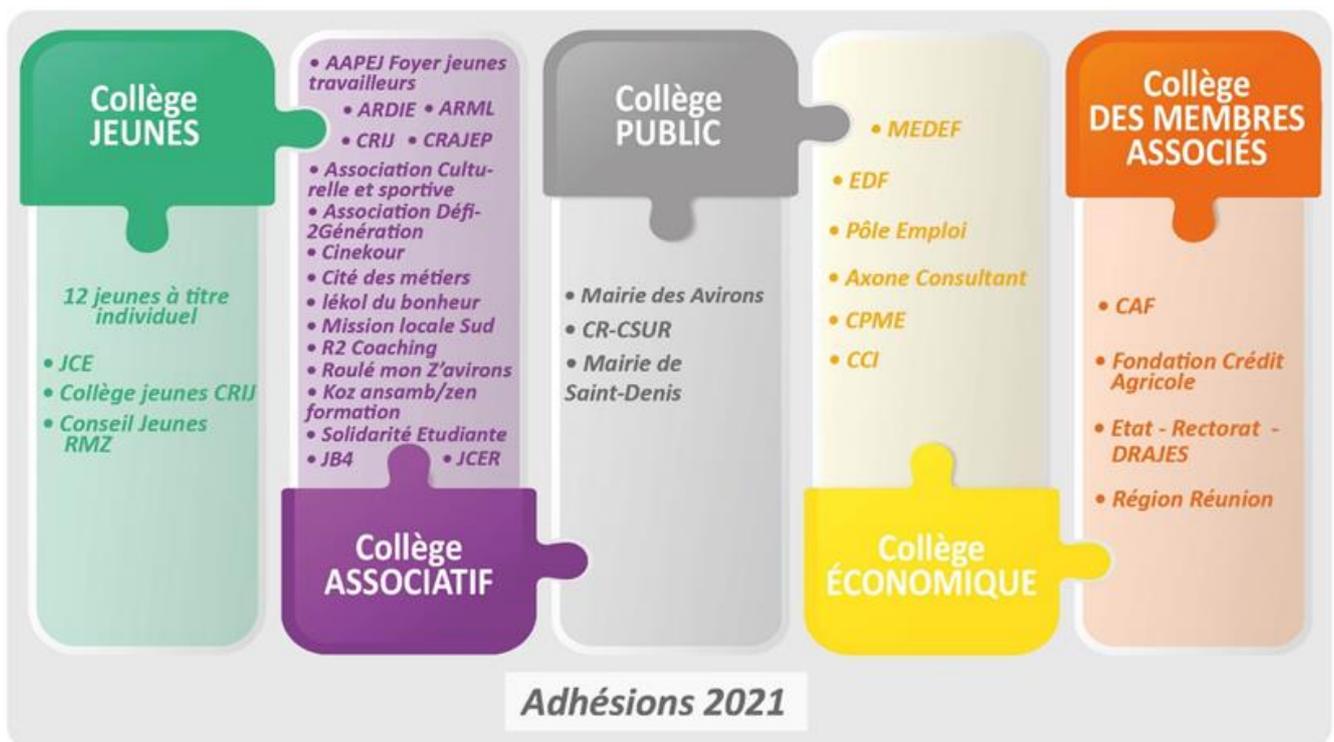
Par ailleurs, cette année le collège jeunes accueille également des jeunes bénévoles à titre individuel avec droit de vote, une première à PRODIJ ! En effet, en ce début

d'année – et tenant compte que le collège jeunes ne pouvait accueillir que des jeunes représentants d'organisations de jeunes, limitant considérablement l'hétérogénéité du groupe – l'association a procédé à un changement de statut concernant le collège jeunes. Désormais, il est inscrit dans les statuts que le collège jeunes pourra être constitué à la fois de jeunes représentants d'organisations jeunes et de jeunes bénévoles à titre individuelle.

Afin de valoriser davantage la voix des jeunes dans les instances de PRODIJ, ce changement de statut a également modifié la représentation du collège jeunes au sein des instances avec droit de vote :

- Au Conseil d'Administration, le passage de 5 sièges pour le collège jeunes à 7 représentants (les autres collèges étant représentés par 5 voix par collège au CA)
- Au bureau, le passage de 2 à 3 représentants du collège jeunes (les autres collèges étant représentés par 2 voix au bureau)

Ce sont 30 structures qui ont adhéré à PRODIJ cette année et qui dynamisent la vie associative. Au total, 17 rencontres statutaires ont été convoquées en 2021 (Bureau, AG, CA).



- Les membres du Conseil d'Administration

Collège membres associés	<i>Région Réunion, représentée par Madame Sitouze Etat, représenté par Manuel Berthou CAF représentée par Frédéric Turblin Fondation du Crédit Agricole représentée par Jean-Paul Cascade</i>
Collège Acteurs publics	<i>Commune de Saint-Denis Commune des Aviron</i>
Collège Jeunes	<i>Conseil des jeunes Roulé mon Z'avions Jeune Chambre Economique CRIJ – Collège Jeunes A titre individuel : Marion Dieudonné, Luc Le Maon</i>
Collège Acteurs Associatifs	<i>ARDIE ARML CRAJEP CRIJ</i>
Collège Acteurs économiques	<i>Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) Confédération des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)</i>

- Les membres du bureau

Présidence : M. Jacky SMITH représentant de l'ARDIE

Vice-Présidence : Mme. Anne-Laure PAYET, représentante de la JCE

Trésorerie : M. Guy Bouvard, représentant du CRIJ

Secrétariat : M. Guillaume ROBERT, représentant de l'association Roulé Mon Z'avions

Secrétariat adjoint : Mme. Marie Nadine ANGELIE, représentante de la CCI

► *La synergie des acteurs de PRODIJ et plus largement des acteurs et jeunes du territoire réunionnais :*

En 2017, les collèges se sont réunis pour mieux se connaître et chacun est arrivé à la même conclusion, dans la continuité des modes de travail sur les actions en cours : dépasser le travail par collège, afin de renforcer la qualité des actions qui émergeront de cette co-construction, tout en enrichissant chacun des acteurs.

Pour créer et accompagner une nouvelle synergie des acteurs du territoire, l'équipe a conçu la dynamique à animer et à suivre tout au long du déroulement du PIA Jeunesse Réunion.

Cela s'est traduit concrètement par la mise en place de journées d'intelligence collective intitulées **LAB Jeunesse** dans un premier temps qui ont abouti à l'événement KAP en juin 2019 à Bras-Panon. Puis, à partir de 2021, le projet Si Té Kap est venu incarner cette synergie ; 16 mois d'échanges, de rencontres, de co-construction afin de lancer des défis d'aujourd'hui et de demain pour et avec la jeunesse réunionnaise.

PRODIJ a ouvert cet espace collaboratif à l'ensemble des acteurs et jeunes de l'île souhaitant s'impliquer dans la démarche Si Té Kap (cf. page 14).

L'équipe

Cette année, et suite à de nombreux départs en fin d'année 2020, l'équipe a eu la joie d'accueillir de nouveaux intégrant.e.s qui ont complété la team 2021. Au complet en début d'année, l'équipe s'est donc composée de 9 personnes :

- ▶ Jean-François Hoarau – Responsable Administratif et Financier depuis mars 2017
- ▶ Florent Bouchardeau – salarié à PRODIJ depuis juillet 2018 et Chef de Projet AJIR 974 depuis février 2021
- ▶ Pamela Quiroga – salariée à PRODIJ depuis juin 2019 et Directrice de PRODIJ depuis février 2021
- ▶ Charlène Paros – assistante administrative depuis mars 2020
- ▶ Alexandrine Salmon – Chargée de communication depuis mars 2021

- ▶ Mélodie Miranville – Formatrice AJIR 974 depuis mars 2021
- ▶ Thierry Valmont – Chef de projet Kisamilé depuis mars 2021
- ▶ Damien Grondin – Community manager depuis mai 2021
- ▶ Guillaume Robert – Chargé de développement depuis mai 2021

Après une année 2020 difficile pour l'équipe PRODIJ, nous avons pu entamer 2021 sur de nouvelles bases et une nouvelle dynamique. Ainsi, le poste de référent du suivi-évaluation des actions PIA a été supprimé, en vue de la charge d'activité décroissante et progressive liée à la gestion du PIA qui prendra fin en 2022. A contrario, et dans une volonté d'améliorer la visibilité de PRODIJ, de ses missions et actions menées sur le territoire, la création du poste de chargé de communication a été créé.



Le réseau et les collaborations

La coopération, la collaboration, la co-construction et le travail partenarial constituent l'une des plus importantes richesses de notre démarche et fonctionnement. C'est à travers ces partages que PRODIJ nourrit ses projets, son expérience, ses compétences et s'engage à répondre aux besoins du territoire en tenant compte de son évolution permanente.

L'année 2021 s'est différenciée de l'année précédente par l'augmentation progressive des rencontres en présentiel, pour le plus grand bonheur de l'équipe !

Les membres de l'équipe PRODIJ se sont mobilisés sur :

- ▶ Plus de 90 rencontres partenariales
- ▶ 3 rencontres entre les chefs de file des actions du Programme d'Investissement d'Avenir Jeunesse Réunion
- ▶ 17 rencontres statutaires (AG, CA, bureau)
- ▶ 19 rencontres organisées par PRODIJ dans le cadre de Si Té Kap
- ▶ 5 réunions du Collège Jeunes de PRODIJ

Ainsi, ce sont plus de 130 rencontres réalisées cette année ; une belle progression depuis l'année précédente !

Focus sur le Collège Jeunes

Le collège jeunes, composé de 15 jeunes, reste très actif au sein de PRODIJ ; cette année, ils se sont réunis 5 fois et ont participé à un certain nombre d'actions :

- La création d'un livret d'accueil pour les nouveaux intégrant du collège jeunes de PRODIJ



- La mise en place d'une enquête « Kosa i rakont » afin d'identifier les nouvelles méthodes de travail et les nouveaux comportements adoptés par les jeunes réunionnais post-confinement. Ainsi, les jeunes du Collège jeunes ont travaillé sur le questionnaire, le suivi du déroulé de l'enquête et l'analyse des résultats. Plusieurs sessions de travail ont été menées avec le Collège Jeunes, la Directrice de PRODIJ et la Chargée de Communication et d'Animation de PRODIJ pour analyser les résultats et les interpréter. Le questionnaire a été conçu sur le site de sondage en ligne « SurveyMonkey » et l'envoi du questionnaire a été réalisé depuis le logiciel « AssoConnect » de l'association. Une campagne de communication a été réalisée sur les réseaux sociaux de PRODIJ pour diffuser l'enquête auprès des jeunes et du réseau de partenaires de PRODIJ. Les résultats de l'enquête ont été présentés par le collège jeunes lors d'un atelier Si Té Kap auprès de différents acteurs présents. 15 participants regroupant des acteurs associatifs, institutionnels, économique ainsi que des jeunes ont assisté à cette présentation. Ce fût également l'occasion d'échanger, de partager les expériences et les ressentis des acteurs et jeunes présents.

Extrait de quelques chiffres clés de l'enquête « Kosa i rakont » :

L'enquête

- Durée : 6 jours, du 14 au 20 juin 2021
- Type de questionnaire : numérique
- Nombre de réponses : 137 exploitables

L'échantillon

- 28% de jeunes étudiants, 48% de jeunes en activité professionnelle, 23% de jeunes sans activités professionnelle ou scolaire
- 74% de femmes, 26% d'hommes
- Age moyen des participants : 25 ans

Les résultats

- 64% des étudiants ont adopté de nouvelles pratiques académiques ou scolaires depuis la crise sanitaire ; le changement de parcours et le regain de motivation sont les principales réponses évoquées dans ces changements.
- 62% des jeunes en activité professionnelle ont adopté de nouvelles pratiques professionnelles depuis la crise sanitaire ; les nouveaux modes de communication numériques apparaissent comme les principaux changements (visioconférences, réseaux sociaux, etc.)
- 72% des jeunes sans activité déclare ne pas avoir adopté de nouvelles pratiques quotidiennes depuis la crise sanitaire.
- 73% des jeunes interrogés dit avoir des craintes pour l'avenir ; la majorité de ces craintes sont liées à l'emploi et à l'avenir professionnel (26%)

Vous trouverez l'intégralité de l'enquête sur notre site : www.prodij.re



- La représentation du Collège Jeunes lors de notre rencontre avec un élu du Département Réunion
- La participation du Collège Jeunes à l'animation du stand PRODIJ lors du speed dating spécial Service Civique organisé à la Nordev les 31 août et 1^{er} septembre 2021. Le Collège Jeunes a ainsi pu accompagner, informer, conseiller les jeunes autour des outils de PRODIJ à travers deux animations : « Mi lé Kap » et « Rèv po domin ».
- La participation du Collège Jeunes à l'organisation et à la co-animation des rencontres phares de Si Té Kap : le Collège Jeunes a été formé par une société spécialisée dans l'animation et l'intelligence collective afin de se familiariser avec les techniques d'animation et de facilitation de groupe pour animer les 4 rencontres de la phase 2 du projet Si Té Kap qui se sont déroulées en septembre et octobre 2021. Cette formation leur a permis d'expérimenter une approche innovante de travail plus ludique, fun, participative et constructive. Ce fut un réel moment de cohésion et de partage entre tous les participants. Le jour J, les jeunes du Collège Jeunes ont ainsi pu

co-animer les 4 rencontres avec les 2 animateurs professionnels à qui nous avons fait appel. Une expérience très enrichissante, apprenante et valorisante pour les jeunes de PRODIJ.

- La participation du Collège Jeunes à la journée de découverte entre jeunes engagés des îles de la Réunion et de Mayotte le 16 septembre 2021. Des échanges ont été engagés entre les partenaires et jeunes présents autour de la thématique suivante « Problématiques rencontrées par la jeunesse ultra-marine : ensemble apportons des solutions pour changer la situation »
- Le collège jeunes a également participé à deux rencontres dans le cadre du Schéma Départemental de Services aux Familles lancé par la CAF afin de co-construire des actions jeunesse avec différents acteurs du territoire et les jeunes.

Le collège jeunes est actuellement le seul collège d'acteurs de PRODIJ qui se réunit fréquemment afin de co-construire et participer à des actions menées par PRODIJ, par d'autres acteurs du territoire ou par ses membres eux-mêmes.

Le PIA Jeunesse Réunion

La dynamique de dialogue avec la jeunesse a permis, de 2014 à 2016 de maintenir un dialogue entre plusieurs collèges d'acteurs, dont les jeunes et les institutions. Les 2^{èmes} Rencontres de la Jeunesse ont renforcé le partenariat institutionnel local et la coopération avec les acteurs-trices pour encourager l'émergence de projets fédérateurs en faveur des jeunes réunionnais.es. Ces idées ont permis de créer le projet global « la Réunion, un territoire d'avenir pour et par les jeunes », devenant le PIA Jeunesse Réunion porté par PRODIJ, structure ad-hoc : association initialement destinée à devenir un GIP, elle anime et gère le PIA Jeunesse Réunion, tout en maintenant les principales fonctions de la Fabrique Jeunesse : la mise en réseau entre acteurs-rices ; l'expérimentation d'actions pour et par les jeunes ; l'observation de la jeunesse et des actions ; la prospective : fabrique à idées, évaluation, capitalisation.

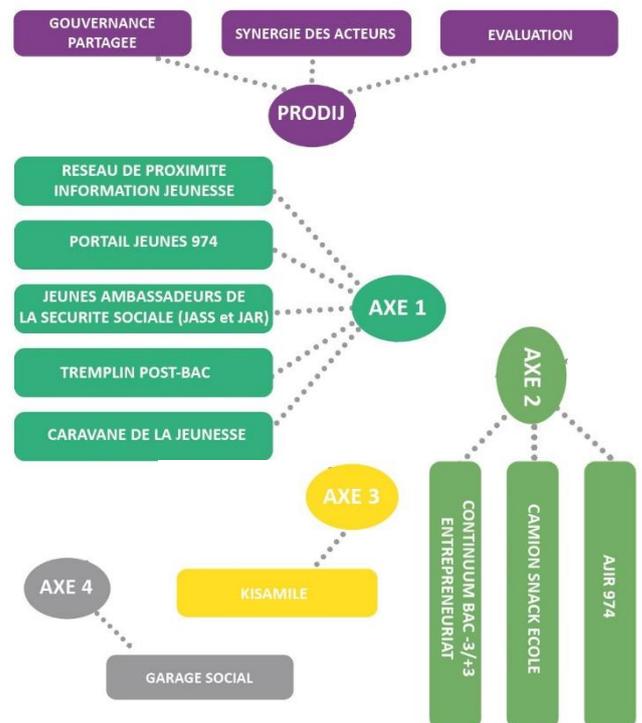
Le PIA Jeunesse Réunion vise à apporter des solutions aux jeunes réunionnais les plus éloignés de l'emploi et leur redonner confiance en leur avenir. Il a pour but d'accompagner une nouvelle structuration de la gouvernance territoriale des politiques de jeunesse et proposer des solutions concertées, coordonnées et adaptées aux besoins et attentes des jeunes réunionnais.es.

Ses axes d'intervention et actions

Afin de répondre à ses objectifs, le PIA Jeunesse Réunion s'est penché sur 4 axes d'interventions qui reflètent les besoins observés sur le territoire :

- ▶ **AXE 1** : Amélioration de l'offre d'information en direction des jeunes pour favoriser leur accès aux droits et à l'autonomie.
- ▶ **AXE 2** : Développement de la culture de l'initiative et de l'esprit d'entreprendre
- ▶ **AXE 3** : Valorisation des compétences issues de l'éducation non-formelle et informelle
- ▶ **AXE 4** : Amélioration de l'accès des jeunes à la mobilité pour favoriser leur insertion et leur autonomie

Autour de ces 4 axes d'intervention, 10 actions opérationnelles se déploient sur le territoire et 3 actions transversales se développent à plusieurs échelles :



Les chefs de file portant des actions du PIA se réunissent plusieurs fois par an afin de faire un point sur l'avancée de leur action, de partager les difficultés auxquelles ils sont confrontés et pour poser des questions techniques à l'équipe PRODIJ concernant les volets administratif et financier du PIA.

Le Livret PIA 2021

Chaque année PRODIJ, en tant que porteur du PIA Jeunesse Réunion, réalise un livret qui dresse le bilan de l'année écoulée tant à l'échelle des actions du PIA que sur le projet global. Il expose également une présentation du PIA, de PRODIJ ainsi que ses valeurs, ses objectifs et son fonctionnement, donnant au lecteur une vision globale de la dynamique impulsée depuis 2016.



La synergie des acteurs Jeunesse

Rappelons que depuis 2017, PRODIJ travaille autour de projets concertés, co-construits avec différents acteurs du territoire (associatifs, économiques, publics et jeunes) concernés par les problématiques jeunesse. C'est à travers des rencontres participatives que PRODIJ a su animer cette synergie des acteurs et favoriser la mutualisation des compétences, le travail collaboratif et la coordination des projets sur le territoire.

2020 devait permettre de co-construire une nouvelle action, Si Té KAP, dans la continuité du bilan KAP en octobre 2019 et du séminaire JEC auquel ont participé de jeunes réunionnais fin 2018. Une journée LAB Jeunesse, organisée le 10 mars 2020, a permis de tester un nouveau format de travail collaboratif, concret, avec un jeu de rôle permettant l'intervention des 4 collèges sur la mise en place d'un projet territorial. Dans un second temps il s'agissait d'identifier comment mobiliser des jeunes à participer à un partage d'expérience.

Le confinement une semaine plus tard a freiné les travaux. Des échanges téléphoniques avec des jeunes et des partenaires ont permis de reconfigurer l'action initialement prévue avec un canal réseau social permettant aux jeunes de s'exprimer pour partir de leurs propositions et les enrichir avec celles des professionnels pour travailler collaborativement sur des réponses aux enjeux jeunesse locaux.

Ce n'est donc qu'en mars 2021 que le projet Si Té Kap a concrètement débuté pour une durée de 16 mois.

Focus sur le projet Si Té Kap

Le projet Si Té Kap propose de maintenir cette dynamique de synergie des acteurs tout en impulsant un nouveau format : relever des défis et proposer des solutions aux problématiques jeunesse rencontrées dans un temps record : 6 mois. Cette initiative constitue une réponse à des besoins et des attentes des jeunes autant que des professionnels qui ont participé, de près ou de loin, à cette synergie impulsée par PRODIJ ; le manque d'implication des jeunes dans des projets qui les concernent, le travail en silo, le manque de visibilité des dispositifs existants et le manque d'espaces d'échanges entre les parties prenantes constituent de réelles problématiques soulevées. Au-delà des défis eux-mêmes, Si Té Kap devait ainsi proposer de réels espaces d'échanges, de collaboration et de co-construction afin d'agir ensemble pour et avec la jeunesse réunionnaise.



En ce sens, Si té Kap a contribué à la fois à :

- La création d'espaces innovants, aux formats ludiques et créatifs, propices aux échanges entre les différents acteurs et les jeunes
- La co-réflexion puis à la co-construction de projets, d'initiatives de démarches communes

- La participation des jeunes dans les différentes étapes et instances du projet
- La création de nouveaux partenariats et au travail collaboratif entre les différents acteurs du territoire
- La diffusion de bonnes pratiques et méthodologies pour une concertation jeunesse réussie

Pour se faire, 4 phases ont constitué le projet :

- ▶ La **phase de consultation** de Mars à Juillet 2021 : Collecte des expériences individuelles et professionnelles, des résultats d'études, d'enquêtes, des difficultés rencontrées, etc. autour de la jeunesse réunionnaise
- ▶ La **phase de co-construction des défis** d'août à Octobre 2021 : Rencontres entre acteurs et jeunes pour proposer des solutions aux problématiques soulevées en phase 1
- ▶ La **phase opérationnelle** d'Octobre 2021 à Mai 2022 : Mise en œuvre des défis lancés
- ▶ **Phase bilan et valorisation** de Mai à Juin 2022 : défis relevés ? Quels apprentissages ? Quelles nouvelles postures ? Quelles limites ? Quelles avancées ? Rencontres de bilan et communication des résultats du projet

Cette année 2021 a été marquée par les deux premières phases du projet :

La Phase 1: Une consultation large des jeunes et des acteurs du territoire a permis de déterminer les champs d'intervention et dispositifs sur lesquels les jeunes et les acteurs souhaitent s'investir pour les améliorer ou pour développer de nouveaux axes ou actions. Différents besoins ou problématiques identifiées sur le territoire tournaient ainsi autour de 5 thématiques les plus évoquées par les acteurs et jeunes : l'accompagnement, la valorisation, la confiance, la motivation et la communication. Ce sont plus de 50 jeunes ayant participé aux rencontres de cette phase et 67 structures jeunesse qui ont été représentées à au moins une des 10 rencontres organisées sur la période. Au total, plus de 230 personnes ont participé à cette première phase.

La Phase 2 : Cette deuxième phase a permis de renforcer la synergie des acteurs en abordant des thématiques jeunesse plus globales et structurantes, communes à toutes et à tous. Les rencontres de cette phase ont été l'occasion pour les acteurs et les jeunes de mieux se connaître, d'identifier les points forts de chacun, d'apprendre à travailler ensemble en tenant compte des spécificités de chaque personne. Ce sont ainsi 4 rencontres phares qui ont eu lieu sur les quatre coins de l'île :

- ▶ Rencontre #1 à Grand Bois le 22 Septembre 2021



- ▶ Rencontre #2 aux Avirons le 29 Septembre 2021



- ▶ Rencontre #3 à Saint-Benoit le 6 Octobre 2021



- ▶ Rencontre #4 à Saint-Denis le 13 Octobre 2021



Au total, ce sont 44 structures qui ont été représentées, 21 jeunes qui y ont participé et près de 100 personnes se sont mobilisées lors de ces rencontres. Ainsi, durant toute une journée, les acteurs et les jeunes étaient invités à travailler autour des problématiques évoquées en phase 1 et à y proposer des solutions. Ils pouvaient ainsi soit proposer d'améliorer un ou des dispositifs déjà existant ou bien proposer de nouveaux projets à mettre en place. Ce travail de co-construction a fait émerger 14 défis.

Lors de cette phase, le collège jeunes de PRODIJ s'est énormément impliqué, notamment à travers leur participation à la co-animation des rencontres. En effet, des coachs professionnels les ont formés durant toute une journée, en amont de rencontres, afin qu'ils puissent jouer un rôle de facilitateurs lors de ces rencontres.

Les quatre rencontres phares du projet ont été très appréciés des acteurs et des jeunes ; 92% des participants ont été satisfaits du format des rencontres et 95% ont trouvé ces rencontres pertinentes.

À l'issue de ces quatre rencontres, nous avons mis en place un deuxième COTECH avec les partenaires afin de faire le point sur les défis et identifier les besoins et attentes de chacun dans la mise en œuvre des solutions proposées.

AJIR 974

L'année 2021 a été une année dynamique et créative pour AJIR 974. Elle a permis d'asseoir le programme parmi les actions jeunesse centrales à la Réunion et d'avancer efficacement vers la finalité de AJIR 974 : « Favoriser l'émergence d'initiatives jeunes sur le territoire réunionnais et installer durablement un esprit du pouvoir d'agir ».

Des formations en forte augmentation

Partant d'un besoin exprimé par nos partenaires, l'équipe de AJIR 974 a œuvré pour l'accélération des formations au réseau d'accompagnants de jeunes sur le territoire. En tout, ce sont 136 personnes qui ont été formées touchant 59 structures de toute l'île.

Un focus a notamment été mené sur les QPV avec la formation de dizaines d'Adultes relais afin de diffuser la méthodologie de projets jeunes au plus proche des habitants.

Diffusion et co-construction des outils méthodologiques TIPA

AJIR 974 a continué à déployer les premiers outils TIPA édités en 2020, notamment grâce à une communication digitale importante permettant le téléchargement de 3467 exemplaires en ligne.

Par ailleurs l'équipe a travaillé à l'émergence de nouveaux outils en co-construction avec les jeunes et les acteurs du territoire. Ainsi, deux nouveaux outils vont voir le jour en 2022 : La Mallette Pédagogique et le Guide TIPA Kiltir auquel ont contribué 14 jeunes.

En tout, ce sont 37 structures qui ont participé aux 11 espaces de co-construction.

Valorisation et actions de terrain

La valorisation des actions de AJIR 974 et de leurs bénéficiaires a été fortement accentuée avec le lancement de la plateforme web LESPAS TIPA (24 projets lancés) et 7 actions de terrain Mi Lé Kap réunissant 88 jeunes sur l'ensemble de l'île, notamment en partenariat avec l'action Caravane de la Jeunesse.



Axes en attente

En 2020, un virage a été pris en suspendant l'action « Bourse aux jeunes ». De ce fait, un seul jeune est passé en jury en 2021. Cette action est gelée en l'attente de faisabilité financière.

Kisamilé

2021 aura été pour Kisamilé l'année de la concrétisation. Après une période sans activité à la suite du départ de la précédente équipe, le nouveau chef de projet est arrivé en mars 2021.

Dès lors, la première mission fut de remobiliser le réseau et de finaliser avec le prestataire les outils qui ont été réfléchis et co-construits avec les acteurs du territoire. Ce sont ainsi 6 rencontres entre acteurs qui ont été organisées (les KABAR) entre le mois de mars et le mois de juillet. Ajouté à cela, une newsletter a été créée et diffusée à partir du mois d'avril, le KOSALARIVE. Avec une parution trimestrielle c'est ainsi que trois newsletters sont parues en 2021 (celle du 4^{ème} trimestre 2021 a été diffusée début 2022). Reprenant l'activité de Kisamilé (passé et à venir), ce support de communication a permis de diffuser des informations à l'ensemble du réseau.



Dans le même temps, le travail sur la finalisation de la Boîte à Outils (BAO) s'est poursuivi et à la mi-juin nous avons pu présenter aux partenaires le contenu de la BAO. Ce sont donc 35 outils (dans un

premier temps) qui ont été présentés aux partenaires et aux acteurs de la co-construction de Kisamilé.

Le choix a été fait de former les acteurs qui le souhaitent à l'utilisation de ces outils. C'est pourquoi au mois de septembre 2021, la première formation à l'utilisation de la BAO Kisamilé a été mise en place. Quatre premiers partenaires ont été volontaires pour découvrir et se former (les Compagnons Bâtisseurs, AP-Run Formation, la Mission Locale Sud et l'association Roulé Mon Z'avions). Par la suite, en novembre 2021, quatre nouvelles formations ont été mises en place (deux dans la région nord, une dans l'est et une dans l'ouest). Ce sont donc 30 personnes (venant de 11 structures différentes) au total qui ont été formées en 2021.

Cette année aura donc été l'année de l'opérationnalité pour Kisamilé. La BAO a été présentée et distribuée et les premières formations ont pu être mises en place. Cela se poursuivra en 2022 avec la suite du déploiement des formations sur le territoire



L'évaluation

Comme chaque année, et en raison du caractère expérimental des actions du PIA Jeunesse Réunion, nous menons une évaluation des actions que nous portons. Cette année, l'évaluation s'est portée sur deux actions phares : AJIR 974 et Si Té Kap. Ce sont deux prestataires qui ont assuré cette mission : Mnemos Temporis pour l'évaluation de AJIR 974 et le CRIJ pour l'évaluation de Si Té Kap.

Les objectifs de ces évaluations en 2021 étaient de :

- ▶ Appréhender la mise en œuvre sur le terrain de la synergie des acteurs menée par PRODIJ
- ▶ Mesurer le niveau d'implication des jeunes dans les projets de PRODIJ
- ▶ Saisir l'impact sur les dynamiques partenariales à l'échelle de l'île

Des évaluations intermédiaires nous ont été transmises en fin d'année 2021 mais ces celles-ci se poursuivront en 2022.

	AJIR 974	Si Té Kap
<i>Methodologie déployée</i>	Enquête par entretiens individuels ou collectifs et analyse de documents remis par PRODIJ	Enquête par questionnaire
<i>L'échantillon</i>	23 personnes interrogés	31 personnes ayant répondu au questionnaire
<i>Les résultats saillants</i>	<p>« Depuis 2017, AJIR 974 a su se positionner sur le territoire comme un programme central d'aide à la création de projets jeunes d'utilité social malgré la suspension des bourses. Sa Mission pourrait s'élargir à la mise en cohérence et à la dynamisation des différents dispositifs d'aide à la création des projets jeunes »</p> <p>« Avec la gamme TIPA, l'équipe d'AJIR 974 a su pallier la suspension des bourses et poursuivre ainsi l'aide à l'initiative et à l'engagement des jeunes »</p>	<p>« 81% des acteurs interrogés ayant participé au projet Si Té Kap révèlent avoir agrandi leur réseau de collaborateurs grâce à la démarche. Le tiers ajoute avoir développé de nouvelles pratiques partenariales lors de ces rencontres et poursuivi les échanges en dehors des événements organisés dans le cadre de Si Té Kap »</p> <p>« La collaboration avec les jeunes est néanmoins moins évidente que celle qui existe entre acteurs professionnels. Pourtant, la majorité des répondants s'accorde à dire que leur présence lors des ateliers de co-construction a été porteuse »</p> <p>« Plus de la moitié (56%) a vu son regard changer sur le travail collaboratif avec les jeunes. 44% ont d'ailleurs développé de nouvelles pratiques collaboratives pendant et après le projet »</p>

La communication

Face au contexte épidémique, l'année 2021 a été la période durant laquelle PRODIJ a dû repenser ses modes de communication et établir une stratégie de communication adaptée à la situation pour soutenir le travail collectif, redynamiser la synergie des acteurs et maintenir l'engagement ainsi que l'implication des jeunes du Collège Jeunes autour des projets.

L'innovation et la communication proactive, personnalisée et multicanale ont été les principaux paramètres déployés pour répondre aux objectifs suivants :

- Développer la notoriété de PRODIJ et celle du Collège Jeunes de PRODIJ ;
- Consolider les liens entre la jeunesse réunionnaise et les acteurs du territoire ;
- Valoriser les actions et les outils proposés par AJIR 974 et KISAMILÉ.

Le digital a pris toute son importance pour assurer la continuité de notre travail partenarial avec nos partenaires, acteurs et jeunes du territoire grâce aux technologies orientées collaboration. Nous avons pu mener à bien nos différents projets et actions en réalisant des réunions à distance et en mettant à disposition de notre réseau des outils collaboratifs pour le partage, l'échange et le renforcement de la cohésion d'équipe. De plus, à travers l'envoi de newsletters trimestriels, PRODIJ informe régulièrement ses publics sur les dernières actualités, les formations à venir et valorise les projets de ses partenaires et des jeunes.

Dans le cadre du projet Si Té Kap, un groupe privé Facebook, un site web dédié à ce projet ainsi que l'outil collaboratif Klaxoon ont été mis en place afin que chaque acteur impliqué puisse s'y référer et connaître :

l'avancée du projet, les résultats de la consultation, les ateliers prévus et suivre la progression des défis. Pour susciter l'intérêt et conduire à la mobilisation des jeunes et des acteurs, le digital demeure un formidable instrument capable de mobiliser des publics variés et de transmettre des contenus riches. Pour cela, PRODIJ a grandement augmenté sa visibilité sur les réseaux sociaux en programmant des publications à fréquence régulière pour maintenir l'engagement auprès de son audience et de sa communauté ; en réalisant des vidéos destinées à la sensibilisation et le partage de valeurs pour avoir un impact sur les changements de pratiques. Grâce à ces outils numériques, nous offrons la possibilité aux jeunes de s'exprimer et de donner leur avis sur des sujets qui les concernent directement.

La mise en œuvre de ces outils et moyens de communication a permis de mesurer de façon positive leur impact et leur réception auprès des différents publics.

Les perspectives 2022

L'année 2022 s'annonce être un défi de taille que PRODIJ s'apprête à relever avec entrain ! La fin du PIA Jeunesse Réunion fixée au 30 juin 2022, PRODIJ devra repenser son objet associatif et se réinventer en continuant de porter les valeurs et les principes que lui aura inculqué l'expérience PIA.

La fin du PIA est synonyme de diminution d'une importante partie des ressources financières de PRODIJ mais elle constitue également une opportunité pour se redéfinir et mieux s'adapter aux réalités conjoncturelles actuelles et aux contraintes qu'infligent les longs processus d'instruction des financeurs sur la trésorerie des associations.

Une autre opportunité se crée, à la fin du PIA, qui permettra à PRODIJ d'asseoir sa

gouvernance en tenant compte des erreurs commises, des difficultés rencontrées ou encore des expérimentations qui ont échouées. En partant de ce constat, PRODIJ devra faire un travail sur la redéfinition de ses statuts, devra réfléchir à une évolution de sa gouvernance, aujourd'hui peu performante, et surtout cibler davantage les acteurs qui porteront le nouveau projet associatif.

En ce sens, PRODIJ a réalisé une demande afin de bénéficier d'un Dispositif Local d'Accompagnement

Juillet 2022 sera un départ à zéro en somme, mais avec l'expérience, l'expertise et l'apprentissage que saura mettre en lumière le nouveau PRODIJ.





**19 Route du Moufia - porte 8
Centre Samna & Co
97490 Sainte-Clotilde**

**0262 58 46 96
contact@prodij.re
www.prodij.re**

**Siège : Hôtel de Région - Avenue René Cassin
97719 Saint-Denis Cedex**

Siret : 823 794 490 00016

Prodij - La Jeunesse à la Réunion 

prodij_974 

PRODIJ 

Prodij - Jeunesse Réunion 